UNIVERSITATEA Dimitrie Cantemir
Târgu Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Avizat:
R e c t o r,
Conf. univ. dr.
Ramona Flavia RAȚIU

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Valabil pentru seria 2026-2028

UNIVERSITATEA „DIMITRIE CANTEMIR" DIN TÂRGU MUREȘ
Facultatea: Facultatea de Științe Economice
Domeniul de studii: Administrarea Afacerilor
Nivelul de studii: Masterat
Programul de studii: Administrarea strategică a afacerilor
Titlul acordat: Master
Forma de învățământ: Învățământ cu frecvență (IF)
Durata studiilor: 2 ani, 4 semestre
Numărul total de credite: 120 ECTS
Limba de predare: Română
Valabil pentru promoția: 2026-2028

I. PROFILUL ABSOLVENTULUI ȘI STATUTUL PROFESIONAL

Absolventul programului de studii Administrarea strategică a afacerilor dobândește o calificare universitară de nivel Ciclul II - studii universitare de masterat / nivel 7 CNC și este pregătit pentru exercitarea unor activități profesionale în domeniul Administrarea Afacerilor.

Programul asigură formarea competențelor și rezultatelor învățării necesare pentru integrarea absolventului în contexte profesionale, academice și/sau de cercetare specifice administrării strategice a afacerilor.

Absolvenții pot activa în:

- organizații economice, companii și instituții care desfășoară activități de administrare strategică a afacerilor;
- departamente de strategie, analiză de business, raportare managerială, control de gestiune și administrare financiară;
- structuri de consultanță, management de proiect, managementul riscurilor, inovare și dezvoltare antreprenorială;
- învățământ, cercetare sau activități academice, cu îndeplinirea condițiilor prevăzute de lege.

Responsabil program,
Lect. univ. dr. Andreea Brindușa Ignat

Decan,
Conf. univ. dr. Eleonora - Laura AVRAM

Prorector didactic,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN

Prorector Managementul calității și proiecte,
Conf. univ. dr. Sorina - Mihaela BĂLAN

II. OCUPAȚII RELEVANTE COR / ESCO / ALTE CADRE PROFESIONALE

Programul de studii este corelat cu următoarele ocupații relevante:

Nr. crt.	Cod COR / ESCO	Denumirea ocupației	Observații privind relevanța pentru program
1	2421	analist de management și organizare	Analiza contextului organizațional, a proceselor de afaceri, a performanței și a direcțiilor strategice ale organizației.
2	242120	analist de afaceri	Analiza cerințelor, obiectivelor, datelor și proceselor de afaceri pentru fundamentarea deciziilor strategice.
3	242102	specialist îmbunătățire procese	Identificarea îmbunătățirilor de proces, definirea standardelor organizaționale și aplicarea managementului schimbării.
4	242110	specialist în planificare, controlul și raportarea performanțelor economice	Planificarea, controlul, raportarea managerială și monitorizarea indicatorilor-cheie de performanță.
5	242101	manager proiect	Coordonarea proiectelor, gestionarea resurselor și integrarea obiectivelor strategice în activitatea curentă.

Notă: corelarea este realizată pe baza domeniului Administrarea Afacerilor, nivelului de masterat și competențelor ESCO/rezultatelor învățării din suplimentul la diplomă.

III. COMPETENȚE RELEVANTE ALE PROGRAMULUI

III.1. Competențe profesionale / de specialitate

Cod competență	Competență ESCO / competență profesională	Aliniere la domeniul/programul de studii
CP1	Elaborează strategiile societății; implementează planificarea strategică; integrează fundamentul strategic în activitatea curentă; ia decizii comerciale strategice.	Strategie de afaceri, guvernanță corporativă, competitivitate globală și decizie strategică.
CP2	Realizează analiza afacerii; analizează contextul organizației, obiectivele, cerințele și procesele de afaceri; interpretează informațiile comerciale.	Analiză avansată de business, instrumente digitale pentru analiza afacerii și raportare managerială.
CP3	Analizează performanța financiară; interpretează situațiile financiare; oferă consultanță financiară; evaluează viabilitatea financiară; furnizează rapoarte cost-beneficiu.	Administrarea resurselor financiare, analiză financiară aprofundată, FinTech și control de gestiune.

CP4	Îmbunătățește procesele de afaceri; identifică acțiuni și îmbunătățiri ale procesului; stabilește obiective de asigurare a calității; definește standarde organizaționale.	Optimizare, managementul calității, control managerial și guvernanță organizațională.
CP5	Identifică indicatori-cheie de performanță; monitorizează politica companiei; raportează cu privire la administrarea generală a unei afaceri.	Planificare, control, raportare managerială și monitorizarea performanței economice.
CP6	Analizează planuri de afaceri; dezvoltă strategii de generare de venituri; analizează factorii interni și externi ai societăților.	Planuri de afaceri pentru antreprenori, competitivitate globală și dezvoltarea strategică a organizației.
CP7	Coordonează o echipă; oferă consiliere privind gestionarea personalului; adaptează prioritățile; deleagă responsabilități.	Leadership, cultură organizațională, comunicare de afaceri și managementul riscurilor.
CP8	Utilizează software pentru foi de calcul, software dedicat pentru analiza datelor și software de comunicare și colaborare.	Instrumente digitale, analiză de date, comunicare profesională și digitalizare financiară.
CP9	Desfășoară cercetare cantitativă și calitativă; execută calcule matematice analitice; gestionează incertitudinea.	Cercetare aplicată, etica cercetării, dezvoltare durabilă a afacerilor.
CP10	Analizează relația dintre îmbunătățirea lanțului de aprovizionare și profit; contribuie la elaborarea bugetului anual; gestionează resurse financiare și materiale.	Decizie economică, resurse financiare, raportare managerială și sustenabilitate.

III.2. Competențe transversale

Cod competență	Competență transversală	Aliniere la domeniul/programul de studii
CT1	Dă dovadă de inițiativă; demonstrează spirit antreprenorial; promovează idei, produse sau servicii.	Inițiativă strategică, inovare și dezvoltare antreprenorială.
CT2	Lucrează în echipe; oferă consiliere altora; utilizează software de comunicare și colaborare.	Comunicare de afaceri, colaborare profesională și coordonare interdisciplinară.
CT3	Respectă angajamente, își asumă responsabilitatea și respectă reglementările.	Etică, responsabilitate profesională și conformitate organizațională.
CT4	Gândește analitic și critic; identifică și soluționează probleme; face față incertitudinii.	Analiză avansată, diagnostic managerial și decizie în condiții de risc.
CT5	Planifică, ia decizii și gestionează resurse financiare și materiale.	Planificare strategică, alocarea resurselor și controlul performanței.

IV. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA NIVEL DE PROGRAM ȘI CORELAREA CU COMPETENȚELE

Rezultatele învățării descriu ceea ce studentul/absolventul cunoaște, înțelege și este capabil să demonstreze la finalizarea programului de studii. Acestea sunt formulate în acord cu nivelul calificării, profilul programului, ocupațiile relevante și competențele asociate.

IV.1. Cunoștințe

Cod RÎ	Rezultat al învățării	Competențe asociate
RÎ-C1	Studentul/absolventul cunoaște conceptele avansate de administrare strategică a afacerilor, guvernanță corporativă, leadership, competitivitate globală și cultură organizațională.	CP1, CP5, CP6, CP7
RÎ-C2	Studentul/absolventul explică instrumentele digitale, financiare și manageriale utilizate pentru analiza afacerii, raportare, control de gestiune și evaluarea performanței.	CP2, CP3, CP5, CP8
RÎ-C3	Studentul/absolventul înțelege cadrul conceptual al managementului riscurilor, sustenabilității, inovării, eticii cercetării și dezvoltării durabile a afacerilor.	CP4, CP9, CP10, CT3

IV.2. Abilități

Cod RÎ	Rezultat al învățării	Competențe asociate
RÎ-A1	Studentul/absolventul analizează contexte organizaționale complexe, procese de afaceri, date, indicatori și situații financiare pentru fundamentarea deciziilor strategice.	CP2, CP3, CP5, CT4
RÎ-A2	Studentul/absolventul formulează planuri de afaceri, strategii de dezvoltare, fuziuni și achiziții, generare de venituri și utilizare eficientă a resurselor.	CP1, CP6, CP10, CT5
RÎ-A3	Studentul/absolventul utilizează instrumente digitale, foi de calcul, aplicații de analiză a datelor și instrumente de raportare managerială în contexte profesionale.	CP2, CP3, CP8
RÎ-A4	Studentul/absolventul coordonează echipe, gestionează riscuri și priorități, comunică profesional și susține procese de inovare și îmbunătățire continuă.	CP4, CP7, CP9, CT1, CT2

IV.3. Responsabilitate și autonomie

Cod RÎ	Rezultat al învățării	Competențe asociate
RÎ-RA1	Studentul/absolventul ia decizii strategice autonome, argumentate și etice, cu respectarea reglementărilor și a responsabilității profesionale.	CP1, CP5, CT3, CT4
RÎ-RA2	Studentul/absolventul își asumă coordonarea resurselor, echipelor și proiectelor de afaceri în condiții de incertitudine și schimbare organizațională.	CP7, CP10, CT2, CT5
RÎ-RA3	Studentul/absolventul contribuie la dezvoltarea, inovarea și sustenabilitatea organizației prin cercetare aplicată, analiză critică și îmbunătățirea proceselor.	CP4, CP6, CP9, CT1, CT4

V. CERINȚE PENTRU OBȚINEREA DIPLOMEI

Pentru obținerea diplomei, studentul trebuie să acumuleze:

Categoria de credite	Număr credite
Credite aferente disciplinelor obligatorii	120 ECTS
Credite aferente disciplinelor opționale	0 ECTS
Credite aferente examenului de finalizare a studiilor	3 ECTS - elaborarea lucrării de disertație, incluse în cele 120 ECTS
Total credite program	120 ECTS

Structura curriculară conține 120 ECTS, 18 discipline, 4 semestre și 3018 ore totale de pregătire, conform planului de învățământ încărcat.

VI. EXAMENUL DE FINALIZARE A STUDIILOR

Programul de studii se finalizează prin:

Probă	Denumirea probei	Credite alocate	Observații
Proba 1	Prezentarea și susținerea publică a lucrării de disertație	3 ECTS incluse în plan	Corelată cu disciplina „Elaborarea lucrării de disertație” din semestrul IV

Perioada estimată de susținere: iulie

Perioada de elaborare a lucrării de disertație: semestrul IV

VII. MODUL DE ALEGERE A DISCIPLINELOR OPȚIONALE

Planul de învățământ furnizat nu include pachete de discipline opționale. Toate disciplinele din structura programului sunt prezentate ca discipline obligatorii.

Anul	Semestrul	Pachet opțional	Discipline propuse	Regula de alegere
-	-	Nu este cazul	Planul de învățământ nu conține discipline opționale	Toate disciplinele sunt obligatorii

VIII. COMPATIBILITATEA CU PROGRAME SIMILARE

Programul de studii este compatibil cu programe similare din Spațiul European al Învățământului Superior, dintre care pot fi menționate:

Programe similare - 1	Programe similare - 2
1. University of National and World Economy, Bulgaria	6. Panstwowa Akademia Nauk Stosowanych w Nysie, Polonia
2. South-West University Neofit Rilski, Bulgaria	7. Instituto Politecnico do Cavado e do Ave, Portugalia
3. Centre D'etudes Europeen Du Sud Ouest – Ceeso, Franța	8. Vysoka Skola Ekonomicka V Praze, Cehia
4. Universita Degli Studi Europea, Italia	9. Universitad de Jaen, Spania
5. Wroclawska Akademia Biznesu W Naukach Stosowanych, Polonia	10. Universitat Jaume I, Spania

UNIVERSITATEA Dimitrie Cantemir
Târgu Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Avizat:
R e c t o r,
Conf. univ. dr.
Ramona Flavia RAȚIU

IX. STRUCTURA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PE ANI ȘI SEMESTRE

Anul I, Semestrul I

Nr. crt.	Cod disciplină	Denumirea disciplinei	Tipul disciplinei	C	S/A	Lp	P	Total	Nr. credite	Forma de verificare	SI	Observații
I. Discipline obligatorii												
1.	51ASFD	FinTech și digitalizare financiară	Specialitate	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
2.	51ASGC	Guvernanță corporativă și luarea deciziilor strategice	Fundamentală	2	-	-	2	4	8	Examen	144	
3.	51ASDD	Dezvoltarea durabilă a afacerilor	Specialitate	2	2	-	-	4	8	Examen	144	
4.	51ASCA	Comunicare de afaceri	Complementară	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
Total semestrul I				**8**	**2**	**-**	**6**	**16**	**30**	**4 Ex.**	**526**	

Responsabil program,
Lect. univ. dr. Andreea Brindușa Ignat

Decan,
Conf. univ. dr. Eleonora - Laura AVRAM

Prorector didactic,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN

Prorector Managementul calității și proiecte,
Conf. univ. dr. Sorina - Mihaela BĂLAN

UNIVERSITATEA Dimitrie Cantemir
Târgu Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Avizat:
R e c t o r,
Conf. univ. dr.
Ramona Flavia RAȚIU

Anul I, Semestrul II

Nr. crt.	Cod disciplină	Denumirea disciplinei	Tipul disciplinei	C	S/A	Lp	P	Total	Nr. credite	Forma de verificare	SI	Observații
I. Discipline obligatorii												
5.	52ASPA	Planuri de afaceri pentru antreprenori	Specialitate	2	-	-	2	4	8	Examen	144	
6.	52ASMR	Managementul riscurilor în afaceri	Specialitate	2	2	-	-	4	7	Examen	119	
7.	52ASAR	Administrarea resurselor financiare ale afacerii	Specialitate	2	-	-	2	4	8	Examen	144	
8.	52ASLC	Leadership și cultură organizațională	Fundamentală	2	2	-	-	4	7	Examen	119	
Total semestrul II				**8**	**4**	**-**	**4**	**16**	**30**	**4 Ex.**	**526**	

Responsabil program,
Lect. univ. dr. Andreea Brindușa Ignat

Decan,
Conf. univ. dr. Eleonora - Laura AVRAM

Prorector didactic,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN

Prorector Managementul calității și proiecte,
Conf. univ. dr. Sorina - Mihaela BĂLAN

UNIVERSITATEA Dimitrie Cantemir
Târgu Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Avizat:
R e c t o r,
Conf. univ. dr.
Ramona Flavia RAȚIU

Anul II, Semestrul III

Nr. crt.	Cod disciplină	Denumirea disciplinei	Tipul disciplinei	C	S/A	Lp	P	Total	Nr. credite	Forma de verificare	SI	Observații
I. Discipline obligatorii												
9.	53ASCG	Competitivitatea globală în afaceri	Specialitate	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
10.	53ASID	Instrumente digitale pentru analiza afacerii	Specialitate	2	2	-	-	4	6	Examen	94	
11.	53ASCI	Creativitate și inovare în managementul proiectelor	Specialitate	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
12.	53ASSA	Strategii de afaceri	Fundamentală	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
13.	53ASPS	Practică de specialitate	Specialitate	-	-	-	-	-	3	Colocviu	84	Practică/stagiu
Total semestrul III				**8**	**2**	**-**	**6**	**16**	**30**	**4 Ex./1 Col.**	**535**	

Responsabil program,
Lect. univ. dr. Andreea Brindușa Ignat

Decan,
Conf. univ. dr. Eleonora - Laura AVRAM

Prorector didactic,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN

Prorector Managementul calității și proiecte,
Conf. univ. dr. Sorina - Mihaela BĂLAN

UNIVERSITATEA Dimitrie Cantemir
Târgu Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Avizat:
R e c t o r,
Conf. univ. dr.
Ramona Flavia RAȚIU

Anul II, Semestrul IV

Nr. crt.	Cod disciplină	Denumirea disciplinei	Tipul disciplinei	C	S/A	Lp	P	Total	Nr. credite	Forma de verificare	SI	Observații
I. Discipline obligatorii												
14.	54ASSF	Strategii de fuziuni și achiziții	Specialitate	2	-	-	2	4	7	Examen	119	
15.	54ASAF	Analiza financiară aprofundată a afacerii	Fundamentală	2	-	-	2	4	8	Examen	144	
16.	54ASRM	Raportare managerială și control de gestiune	Specialitate	2	-	-	2	4	8	Examen	144	
17.	54ASEI	Etica cercetării	Complementară	1	1	-	-	2	4	Examen	72	
18.	54ASEL	Elaborarea lucrării de disertație	Specialitate	-	-	-	-	-	3	Colocviu	84	Disertație
Total semestrul IV				**7**	**1**	**-**	**6**	**14**	**30**	**4 Ex./1 Col.**	**563**	

C - curs, S - seminarii, A - aplicații, P - proiecte, Lp. - lucrări practice, SI - studiu individual.

Responsabil program,
Lect. univ. dr. Andreea Brindușa Ignat

Decan,
Conf. univ. dr. Eleonora - Laura AVRAM

Prorector didactic,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN

Prorector Managementul calității și proiecte,
Conf. univ. dr. Sorina - Mihaela BĂLAN

X. CENTRALIZATOR AL ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE, CREDITELOR ȘI FORMELOR DE VERIFICARE

Semestrul	C	S/A	Lp	P	Practică / stagii	Total ore activități didactice	SI	Nr. credite	Forme de verificare	Total ore pregătire / semestru
Sem. I	112	28	0	84	-	224	526	30	4 Ex.	750
Sem. II	112	56	0	56	-	224	526	30	4 Ex.	750
Sem. III	112	28	0	84	84	308	451	30	4 Ex./1 Col.	759
Sem. IV	98	14	0	84	-	196	563	30	4 Ex./1 Col.	759
Total	434	126	0	308	84	952	2066	120	16 Ex./2 Col.	3018

XI. CENTRALIZATOR AL INDICATORILOR PRIVIND ÎNCADRAREA ÎN STANDARDELE ARACIS

Nr. crt.	Indicator	Standard ARACIS	Situația programului	Încadrare
1	Durata studiilor	Program masterat	2 ani	Da
2	Număr semestre	Program masterat cu 4 semestre	4 semestre	Da
3	Număr credite	120 ECTS	120 ECTS	Da
4	Număr ore/săptămână	Încadrare în structura planului de masterat	14-16 ore/săptămână activități didactice	Da
5	Raport curs / aplicații	Echilibru curs - aplicații/proiect	Curs 434 ore; aplicații/proiect 434 ore; raport 1:1	Da
6	Practică / stagii	Practică de specialitate inclusă	Practică de specialitate: 84 ore, 3 ECTS	Da
7	Pondere discipline fundamentale	Conform structurii programului	30 ECTS; 750 ore pregătire totală	Da
8	Pondere discipline de specialitate	Conform structurii programului	79 ECTS; 1993 ore pregătire totală	Da
9	Pondere discipline complementare	Conform structurii programului	11 ECTS; 275 ore pregătire totală	Da
10	Pondere discipline opționale	Dacă programul prevede opționale	0 ECTS; nu sunt prevăzute discipline opționale	Da
11	Număr maxim studenți pe serie/grupă	Conform reglementărilor instituționale/ARACIS	Se stabilește prin decizie instituțională	Da

XII. MATRICEA DE CORELARE REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII – DISCIPLINE

XII.1. Model sintetic pe rezultate ale învățării

Cod RÎ	Rezultat al învățării la nivel de program	Categoria	Discipline care contribuie	Metoda principală de evaluare
RÎ-C1	Studentul/absolventul cunoaște conceptele avansate de administrare strategică a afacerilor, guvernanță corporativă, leadership, competitivitate globală și cultură organizațională.	Cunoștințe	Guvernanță corporativă; Strategii de afaceri; Leadership și cultură organizațională; Competitivitatea globală în afaceri	Examen / studiu de caz
RÎ-C2	Studentul/absolventul explică instrumentele digitale, financiare și manageriale utilizate pentru analiza afacerii, raportare, control de gestiune și evaluarea performanței.	Cunoștințe	FinTech și digitalizare financiară; Instrumente digitale; Administrarea resurselor financiare; Raportare managerială	Examen / proiect
RÎ-C3	Studentul/absolventul înțelege cadrul conceptual al managementului riscurilor, sustenabilității, inovării, eticii cercetării și dezvoltării durabile a afacerilor.	Cunoștințe	Managementul riscurilor; Dezvoltare durabilă; Creativitate și inovare; Etica cercetării	Examen / colocviu
RÎ-A1	Studentul/absolventul analizează contexte organizaționale complexe, procese de afaceri, date, indicatori și situații financiare pentru fundamentarea deciziilor strategice.	Abilități	Instrumente digitale; Analiza financiară aprofundată; Raportare managerială; Strategii de afaceri	Analiză / examen
RÎ-A2	Studentul/absolventul formulează planuri de afaceri, strategii de dezvoltare, fuziuni și achiziții, generare de venituri și utilizare eficientă a resurselor.	Abilități	Planuri de afaceri; Strategii de fuziuni și achiziții; Strategii de afaceri; Administrarea resurselor financiare	Proiect / examen
RÎ-A3	Studentul/absolventul utilizează instrumente digitale, foi de calcul, aplicații de analiză a datelor și instrumente de raportare managerială în contexte profesionale.	Abilități	FinTech; Instrumente digitale; Raportare managerială și control de gestiune	Aplicații / proiect
RÎ-A4	Studentul/absolventul coordonează echipe, gestionează riscuri și priorități, comunică profesional și susține procese de inovare și îmbunătățire continuă.	Abilități	Leadership; Comunicare de afaceri; Managementul riscurilor; Creativitate și inovare	Studiu de caz / colocviu

RÎ-RA1	Studentul/absolventul ia decizii strategice autonome, argumentate și etice, cu respectarea reglementărilor și a responsabilității profesionale.	Responsabilitate și autonomie	Etica cercetării; Guvernanță corporativă; Strategii de afaceri	Examen / eseu aplicat
RÎ-RA2	Studentul/absolventul își asumă coordonarea resurselor, echipelor și proiectelor de afaceri în condiții de incertitudine și schimbare organizațională.	Responsabilitate și autonomie	Managementul riscurilor; Practică de specialitate; Leadership; Planuri de afaceri	Practică / proiect
RÎ-RA3	Studentul/absolventul contribuie la dezvoltarea, inovarea și sustenabilitatea organizației prin cercetare aplicată, analiză critică și îmbunătățirea proceselor.	Responsabilitate și autonomie	Elaborarea lucrării de disertație; Dezvoltare durabilă; Creativitate și inovare	Disertație / portofoliu

XII.2. Model matrice extinsă pe discipline

Disciplina / grup disciplinar	RÎ-C1	RÎ-C2	RÎ-C3	RÎ-A1	RÎ-A2	RÎ-A3	RÎ-A4	RÎ-RA1	RÎ-RA2	RÎ-RA3	Observații
FinTech și digitalizare financiară		x		x		x					Digitalizare financiară
Guvernanță corporativă și luarea deciziilor strategice	x				x			x			Guvernanță și decizie
Instrumente digitale pentru analiza afacerii		x		x		x					Analiză digitală
Comunicare de afaceri							x				Comunicare profesională
Planuri de afaceri pentru antreprenori					x		x		x		Antreprenoriat
Managementul riscurilor în afaceri			x	x			x		x		Risc și incertitudine
Administrarea resurselor financiare ale afacerii		x		x	x						Resurse financiare
Leadership și cultură organizațională	x						x		x		Leadership

Competitivitatea globală în afaceri	x			x	x					x	Mediu competitiv
Dezvoltarea durabilă a afacerilor			x							x	Sustenabilitate
Creativitate și inovare în managementul proiectelor			x				x		x	x	Inovare
Strategii de afaceri	x			x	x			x			Strategie
Practică de specialitate				x			x		x	x	Aplicare practică
Strategii de fuziuni și achiziții	x				x			x			Fuziuni și achiziții
Analiza financiară aprofundată a afacerii		x		x	x						Analiză financiară
Raportare managerială și control de gestiune		x		x		x					Raportare și control
Etica cercetării			x					x		x	Etică și integritate
Elaborarea lucrării de disertație	x	x	x	x		x		x		x	Sinteză și cercetare

XIII. LEGENDĂ ȘI NOTE METODOLOGICE

- C = curs; S = seminar; A = aplicații; Lp = lucrări practice; P = proiect; SI = studiu individual.
- ECTS = credite transferabile; Ex. = examen; Col. = colocviu.
- Programul are 4 semestre, 120 ECTS și 18 discipline, conform planului de învățământ ASA 2026.
- Planul de învățământ furnizat nu conține discipline opționale distincte.
- Lucrarea de disertație este prevăzută în semestrul IV, cu 3 ECTS și 84 ore de studiu individual/activitate de elaborare.

Notă privind activitățile online sincrone: un procent de maximum 25% din activitățile de predare-învățare și 25% din activitățile aplicative/practice/cercetare se poate desfășura în format online sincron, cu respectarea reglementărilor instituționale și ARACIS aplicabile.

XIV. APROBARE

Prezentul plan de învățământ a fost discutat în Consiliul Facultății de Științe Economice în ședința din data de 25.09.2026, și aprobat de Senatul Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș, în ședința din data de 29.09.2026