



UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Tirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

**Aprob
Rector,**

Prof.univ.dr. Mircea Simionescu

**PLAN OPERAȚIONAL 2020-2021
FACULTATEA DE PSIHOLOGIE ȘI ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI**

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică, în cadrul căruia studenții pot urmări într-un context real desfășurarea unei ședințe psihoterapeutice.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții și masteranzii să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Inspectoratul Școlar Județean, Compartimentul de analiză și prevenire a criminalității din cadrul Inspectoratul Județean de Poliție, Penitenciarul Tg. Mureș, etc) și străinătate. În acest context, propun încheierea unui parteneriat cu Institutul de Antropologie Francisc I Rainer din cadrul Academiei Române.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și o validitate ecologică (implementarea strategiilor într-un context real). Ele vor dezvolta creativitatea studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.

- Achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală).

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2020-2021.	septembrie 2020	Decan
2.		Întocmirea statului de funcții pentru anul universitar 2020-2021.	septembrie 2020	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2020-2021.	septembrie 2020	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 1/2011.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Psihologie	octombrie 2020	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2020	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniul Psihologiei).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2020-2021.	septembrie 2020	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și	Permanent	Decan, cadre didactice

		regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității		
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Aprilie/Mai 2020	Cadre didactice titulare de curs
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir”	Noiembrie 2020	Secretar științific, cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Psihologie și Științe ale Educației
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2021	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2021	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică și industrială a studenților	Septembrie 2020	Îndrumătorii de practică
6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Permanent	Secretar științific

		desfășurat în universitate;		
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți și masteranzi. Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2021	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
9.		Intensificarea activității Cercului de Psihologie, implicând un număr cât mai mare de studenți prin introducerea unui program bine structurat, pe teme de interes major (efectuarea de recenzii, studii teoretice și practice, descoperirea unor noi direcții de cercetare, dezbaterile unor articole) și cu participarea unor specialiști în domeniu.	Permanent	Coord. Cercului de Psihologie
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2021	Decembrie 2020	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Psihologie și Științe ale Educației ca partener și organizator a unor manifestări cu specific psihologic la nivel internațional, național, regional și local.	Permanent	Decan Secretar științific

6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2021	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Psihologie Director de Departament Erasmus

**Decan,
Prof.univ.dr. Camelia Stanciu**





UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Timișoara, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

**Aprob
Rector,**

Prof.univ.dr. Mircea Simionescu

**PLAN OPERAȚIONAL 2021-2022
FACULTATEA DE PSIHOLOGIE ȘI ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI**

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică, în cadrul căruia studenții pot urmări într-un context real desfășurarea unei ședințe psihoterapeutice.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții și masteranzii să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și o validitate ecologică (implementarea strategiilor într-un context real). Ele vor dezvolta creativitatea studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.
- Achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală).

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2021-2022	septembrie 2021	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2021-2022.	septembrie 2021	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2021-2022.	septembrie 2021	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 1/2011.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Psihologie	octombrie 2021	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2021	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniul Psihologiei).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022.	septembrie 2021	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan, cadre didactice
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări	Aprilie/Mai 2022	Cadre didactice titulare

		științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor		de curs
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2021	Secretar științific, cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Psihologie și Științe ale Educației
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2022	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2022	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică și industrială a studenților	Septembrie 2021	Îndrumătorii de practică
6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Secretar științific
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți și masteranzi. Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte	Aprilie/Mai 2022	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific

		centre universitare;		
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
9.		Intensificarea activității Cercului de Psihologie, implicând un număr cât mai mare de studenți prin introducerea unui program bine structurat, pe teme de interes major (efectuarea de recenzii, studii teoretice și practice, descoperirea unor noi direcții de cercetare, dezbaterile unor articole) și cu participarea unor specialiști în domeniu.	Permanent	Coord. Cercului de Psihologie
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2022	Decembrie 2021	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Psihologie și Științe ale Educației ca partener și organizator a unor manifestări cu specific psihologic la nivel internațional, național, regional și local.	Permanent	Decan Secretar științific
6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2022	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate	Permanent	Decan Centrul de Consiliere

	diverși actori sociali	comunității.		și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Psihologie Director de Departament Erasmus

**Decan,
Prof.univ.dr. Camelia Stanciu**



**Secretar științific,
Lect.univ.dr. Anca Nemeș**





UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Tirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

**Aprob
Rector,**

Prof.univ.dr. Mircea Simionescu

PLAN OPERAȚIONAL 2022-2023
FACULTATEA DE PSIHOLOGIE ȘI ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică, în cadrul căruia studenții pot urmări într-un context real desfășurarea unei ședințe psihoterapeutice.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții și masteranzii să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Inspectoratul Școlar Județean, Compartimentul de analiză și prevenire a criminalității din cadrul Inspectoratul Județean de Poliție, Penitenciarul Tg. Mureș, etc) și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și o validitate ecologică (implementarea strategiilor într-un context real). Ele vor dezvolta creativitatea studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.

- Achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală).

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2022-2023	septembrie 2022	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2022-2023.	septembrie 2022	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2022-2023.	septembrie 2022	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 1/2011.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Psihologie	octombrie 2022	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2022	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniul Psihologiei).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2022-2023.	septembrie 2020	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și	Permanent	Decan, cadre didactice

		regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității		
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Aprilie/Mai 2023	Cadre didactice titulare de curs
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2022	Secretar științific, cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Psihologie și Științe ale Educației
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2023	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2023	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică și industrială a studenților	Septembrie 2022	Îndrumătorii de practică

6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Secretar științific
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți și masteranzi. Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2023	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
9.		Intensificarea activității Cercului de Psihologie, implicând un număr cât mai mare de studenți prin introducerea unui program bine structurat, pe teme de interes major (efectuarea de recenzii, studii teoretice și practice, descoperirea unor noi direcții de cercetare, dezbaterile unor articole) și cu participarea unor specialiști în domeniu.	Permanent	Coord. Cercului de Psihologie
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2023	Decembrie 2023	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Psihologie și Științe ale Educației ca partener și organizator a unor manifestări cu specific psihologic la	Permanent	Decan Secretar științific

		nivel internațional, național, regional și local.		
6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2023	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Psihologie Director de Departament Erasmus

**Decan,
Prof.univ.dr. Camelia Stanciu**



**Secretar științific,
Lect.univ.dr. Anca Nemeș**





UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Tirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

**Aprob
Rector,**

Prof.univ.dr. Mircea Simionescu

**PLAN OPERAȚIONAL 2023-2024
FACULTATEA DE PSIHOLOGIE ȘI ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI**

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică, în cadrul căruia studenții pot urmări într-un context real desfășurarea unei ședințe psihoterapeutice.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții și masteranzii să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Inspectoratul Școlar Județean, Compartimentul de analiză și prevenire a criminalității din cadrul Inspectoratul Județean de Poliție, Penitenciarul Tg. Mureș, etc) și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și o validitate ecologică (implementarea strategiilor într-un context real). Ele vor dezvolta creativitatea studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.

- Achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală).

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2023-2024	septembrie 2023	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 199/2023.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Psihologie	octombrie 2023	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2023	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniul Psihologiei).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și	Permanent	Decan, cadre didactice

		regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității		
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Aprilie/Mai 2024	Cadre didactice titulare de curs
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2023	Secretar științific, cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Psihologie și Științe ale Educației
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2024	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2024	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică și industrială a studenților	Septembrie 2023	Îndrumătorii de practică

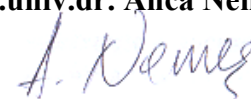
6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Secretar științific
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți și masteranzi. Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2024	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
9.		Intensificarea activității Cercului de Psihologie, implicând un număr cât mai mare de studenți prin introducerea unui program bine structurat, pe teme de interes major (efectuarea de recenzii, studii teoretice și practice, descoperirea unor noi direcții de cercetare, dezbaterile unor articole) și cu participarea unor specialiști în domeniu.	Permanent	Coord. Cercului de Psihologie
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2024	Decembrie 2023	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Psihologie și Științe ale Educației ca partener și organizator a unor manifestări cu specific psihologic la	Permanent	Decan Secretar științific

		nivel internațional, național, regional și local.		
6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2024	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Psihologie Director de Departament Erasmus

**Decan,
Prof.univ.dr. Camelia Stanciu**



**Secretar științific,
Lect.univ.dr. Anca Nemeș**





PLAN OPERAȚIONAL 2024-2025

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică, în cadrul căruia studenții pot urmări într-un context real desfășurarea unei ședințe psihoterapeutice.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Inspectoratul Școlar Județean, Compartimentul de analiză și prevenire a criminalității din cadrul Inspectoratul Județean de Poliție, Penitenciarul Tg. Mureș, etc) și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și o validitate ecologică (implementarea strategiilor într-un context real). Ele vor dezvolta creativitatea studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.
- Achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală).



Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2024-2025	octombrie 2024	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2024-2025.	octombrie 2024	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2024-2025.	octombrie 2024	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023 .	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică	octombrie 2024	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	octombrie 2024	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniul Psihologiei).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2022-2023.	octombrie 2024	decan
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan, cadre didactice
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și	Permanent	Toate cadrele didactice



		străinătate		
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Aprilie/Mai 2024	Cadre didactice titulare de curs
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2024	Decan cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Psihologie
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru studenți și masteranzi.	februarie-aprilie 2025	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru studenți și masteranzi.	februarie-aprilie 2025	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică și industrială a studenților	octombrie 2024	Responsabili de practică



6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Toate cadrele didactice Decan
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți și masteranzi. Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2025	Decan, coordonatori programe masterale
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
9.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2025	Decembrie 2024	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Psihologie în calitate de partener și organizator a unor manifestări cu specific psihologic la nivel internațional, național, regional și local.	Permanent	Decan

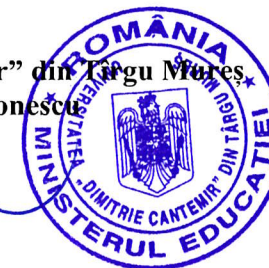


6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2025	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studentești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Psihologie Director de Departament Erasmus

Prorector științific
Conf univ.dr. Doina David

Decan,
Lector.univ.dr. Andrei Cotruș

Aprob,
Rectorul Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș,
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DREPT
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU- MUREȘ**

PE PERIOADA 2020-2021

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Acțiuni ce vor fi întreprinse în baza obiectivelor operaționale	Termen de realizare	Responsabil	Obs.
Direcție strategică I: Dezvoltarea calitativă a resursei umane					
1.	Evaluarea pe bază de competență și probitate	a. aprecierea și promovarea cadrelor didactice universitare exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală;	permanent	Decanul și prodecanii	
		b. implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al facultății;	permanent	Decanul și prodecanii	
2.	Creșterea calității profesionale a corpului academic al Facultății de Drept	a. identificarea, evaluarea și înlăturarea dificultăților întâmpinate de cadrele didactice în dezvoltarea profesională și științifică, inclusiv în ce privește efectuarea studiilor doctorale și postdoctorale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. sprijinirea colegilor pentru a obține abilitarea / dreptul de a conduce doctorate	permanent	Decanul și prodecanii	

		c. recrutarea absolvenților cu rezultate deosebite pentru cariera didactică;	sfârșitul lunii iunie 2021	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. organizarea unui sistem de coaching pentru toți colegii care doresc sprijin pentru dezvoltarea profesională, consultanță de carieră, mediere de contacte și acces la resurse de cercetare și documentare;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. scoaterea la concurs a posturilor vacante din Statul de funcțiuni	semestrial	Decanul și prodecanii	
3.	Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice	a. înscrierea Facultății de Drept în Internațional Association of Law Schools (IASL);	ianuarie 2021	Decanul și prodecanii Senatul universitar – pt. aprobarea plății taxei	
		b. încheierea unor parteneriate academice între Facultatea de Drept și alte facultăți de profil din Europa.	permanent	Decanul și prodecanii Departamentul „Erasmus”	
Direcție strategică II: Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice					
4.	Creșterea calitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. stabilirea unor priorități în ceea ce privește proiectele comune de cercetare din lumea științifică românească și europeană;	octombrie 2020	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		b. susținerea organizării unei baze de date online, accesibilă tuturor cadrelor didactice și studenților, pentru promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de drept;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	
		c. consultarea personalului didactic și studenților pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare în vederea susținerii cercetării științifice;	permanent	Decanul și prodecanii	
		d. participarea Facultății de Drept la consorții academice naționale și/sau internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării științifice;	permanent	Secretarul științific al facultății	
		e. contribuția Facultății de Drept la realizarea unui sistem coerent și eficient de contabilizare și diseminare a realizărilor Universității în domeniul cercetării științifice;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	

		f. realizarea de seminarii științifice, work-shop-uri și conferințe în domeniul dreptului și în domenii înrudite, inclusiv pe teme inter și transdisciplinare.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		g. Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	aprilie 2021	Cadrele didactice titulare de curs	
5.	Creșterea cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. creșterea ratei de participare a cadrelor didactice și studenților la programe de cercetare științifică naționale sau/și internaționale;	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. creșterea numărului de studii elaborate de cadrele didactice și studenți publicate în reviste și edituri de prestigiu științific național și/sau internațional recunoscut.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
Direcție strategică III: Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României					
6.	Asumarea responsabilității sociale	a. asumarea rolului de promotor al schimbării;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. asumarea rolului de promotor al principiilor competenței măsurabile, în conformitate cu logica educației și cu evoluția domeniului juridic;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice, prin accesarea de noi programe de finanțare din fonduri europene, prin susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări științifice;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		d. asumarea dinamicii schimbărilor din întreaga societate și recunoașterea faptului că studenții au nevoie de o pregătire practică temeinică, de o perspectivă interdisciplinară, de experiență și capacitate de adaptare la viitoarele cerințe ale pieței muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. acțiunea în spiritul Cartei universitare și a legislației naționale și europene, astfel încât, în activitatea didactică și de cercetare a Facultății de Drept, să se regăsească o strategie coerentă de promovare și înnoire a resursei umane.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

7.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	a. recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru prezentul și viitorul Facultății de Drept;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. acces larg la parcurgerea și finalizarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat de către un corp de studenți mai numeros și mai bine pregătit, competitiv profesional pe piața muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale facultății, precum și menținerea unui dialog transparent și permanent cu reprezentanții studenților;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
8.	Educarea studenților Facultății de Drept, în raport cu cerințele pieței muncii	a. creșterea și diversificarea numărului de burse Erasmus și alte burse de studiu și cercetare pentru studenții Facultății de Drept, precum și susținerea programelor de schimburi de studenți;	decembrie 2020	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. sprijinirea acțiunilor Ligii Studenților din Facultatea de Drept în proiecte academice, științifice și de interes comunitar, susținerea competițiilor culturale și sportive studentești;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		c. perfecționarea sistemului de acordare a burselor pentru studenți;	ianuarie 2021	Decanul și prodecanii Cons. facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		d. organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții universitare naționale și internaționale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul	

				facultății	
		e. încurajarea activităților de voluntariat prestate de studenții Facultății de Drept și recunoașterea acestora ca formă de pregătire practică.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. Organizarea Simpozionului științific al studenților și masteranzilor, secțiunea „Drept”	aprilie 2021	Secretarul Facultății	
		g. Organizarea cercurilor de cercetare ale studenților	noiembrie 2020	Secretarul Facultății	
9.	Îmbunătățirea sistemului de recrutare a studenților	a. dezvoltarea și perfecționarea sistemului de recrutare a viitorilor studenți, prin implicarea activă a Facultății de Drept în demersurile de acest tip stabilite prin Planul managerial al Rectorului Universității și prin acțiuni specifice de atragere și selectare a elevilor interesați să devină juriști;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, mai ales prin dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
10.	Îmbunătățirea sistemului de urmărire a performanțelor profesionale ale absolvenților facultății	a. organizarea unei rețele <i>Alumni</i> pentru absolvenții Facultății de Drept și urmărirea performanțelor profesionale ale acestora.	iunie 2021	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentul de specialitate din cadrul Universității	

Direcție strategică IV: Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională					
11.	Îmbunătățirea sistemului de luarea a deciziilor; asigurarea transparenței decizionale.	a. consultarea directă a cadrelor didactice pentru luarea deciziilor strategice;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		b. ședințe ale Consiliului Facultății	lunar	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		c. informări privind deciziile luate la nivelul conducerii Universității	săptămânal	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. adaptarea și compatibilizarea Regulamentului de organizare și funcționare al Facultății cu prevederile Cartei Universitate, cu celelalte acte adoptate la nivel de Universitate și cu legislația relevantă din domeniul educațional, cultural, economic și social.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. discutarea obiectivelor științifice și didactice stabilite la nivelul Universității;	lunar	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. elaborarea unei strategii privind admiterea în anul universitar 2015-2016	decembrie 2020	Decanul și prodecanii	
		g. publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii ale Facultății de Drept	ianuarie 2021	Decanul și prodecanii	
12.	Sporirea respectul pentru integritatea academică	a. promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, dezvolt. responsabilității individuale și colective;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. promovarea eticii profesionale în rândul cadrelor didactice, studenților, membrilor corpului nedidactic, în relațiile lor interpersonale și în cele cu partenerii instituționali și cu comunitatea locală, națională și internațională;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. identificarea și rezolvarea eventualelor probleme de natură morală ivite în facultate;	permanent	Decanul și prodecanii	

		d. respectarea disciplinei universitare și a eticii academice, precum și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	permanent	Cons. facultății Decanul și prodecanii Cons. facultății	
--	--	---	-----------	---	--

Direcție strategică V: Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali

13.	<i>Creșterea numărului de parteneriate și alianțe strategice</i>	a. consolidarea relațiilor de colaborare cu instanțele judecătorești locale (Curte de Apel, Tribunal și Judecătoria), precum și cu alte instituții și organizații profesionale juridice (Baroul Mureș, Camera Executorilor Judecătorești Mureș, Camera Notarilor Public Mureș etc.), pentru ridicarea performanțelor profesionale ale studenților.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. constituirea unor parteneriate cu facultăți de drept din țară și din străinătate.	iunie 2021	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. crearea și îmbunătățirea schimburilor studențești naționale și internaționale, inclusiv prin programe Erasmus.	permanent	Decanul și prodecanii Coord. Erasmus la niv. Facultății	
		d. valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

Decanul Facultății de Drept,
Prof. univ. dr. Brîndușa Gorea



Aprob,
Rectorul Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DREPT
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU- MUREȘ**

PE PERIOADA 2021-2022

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Acțiuni ce vor fi întreprinse în baza obiectivelor operaționale	Termen de realizare	Responsabil	Obs.
Direcție strategică I: Dezvoltarea calitativă a resursei umane					
1.	<i>Evaluarea pe bază de competență și probitate</i>	a. aprecierea și promovarea cadrelor didactice universitare exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală;	permanent	Decanul și prodecanii	
		b. implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al facultății;	permanent	Decanul și prodecanii	
2.	<i>Creșterea calității profesionale a corpului academic al Facultății de Drept</i>	a. identificarea, evaluarea și înlăturarea dificultăților întâmpinate de cadrele didactice în dezvoltarea profesională și științifică, inclusiv în ce privește efectuarea studiilor doctorale și postdoctorale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. sprijinirea colegilor pentru a obține abilitarea / dreptul de a conduce doctorate	permanent	Decanul și prodecanii	

		c. recrutarea absolvenților cu rezultate deosebite pentru cariera didactică;	sfârșitul lunii iunie 2022	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. organizarea unui sistem de coaching pentru toți colegii care doresc sprijin pentru dezvoltarea profesională, consultanță de carieră, mediere de contacte și acces la resurse de cercetare și documentare;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. scoaterea la concurs a posturilor vacante din Statul de funcțiuni	semestrial	Decanul și prodecanii	
3.	Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice	a. înscrierea Facultății de Drept în Internațional Association of Law Schools (IASL);	ianuarie 2022	Decanul și prodecanii Senatul universitar – pt. aprobarea plății taxei	
		b. încheierea unor parteneriate academice între Facultatea de Drept și alte facultăți de profil din Europa.	permanent	Decanul și prodecanii Departamentul „Erasmus”	
Direcție strategică II: Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice					
4.	Creșterea calitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. stabilirea unor priorități în ceea ce privește proiectele comune de cercetare din lumea științifică românească și europeană;	octombrie 2021	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		b. susținerea organizării unei baze de date online, accesibilă tuturor cadrelor didactice și studenților, pentru promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de drept;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	
		c. consultarea personalului didactic și studenților pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare în vederea susținerii cercetării științifice;	permanent	Decanul și prodecanii	
		d. participarea Facultății de Drept la consorții academice naționale și/sau internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării științifice;	permanent	Secretarul științific al facultății	
		e. contribuția Facultății de Drept la realizarea unui sistem coerent și eficient de contabilizare și diseminare a realizărilor Universității în domeniul cercetării științifice;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	

		f. realizarea de seminarii științifice, work-shop-uri și conferințe în domeniul dreptului și în domenii înrudite, inclusiv pe teme inter și transdisciplinare.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		g. Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	aprilie 2022	Cadrele didactice titulare de curs	
5.	Creșterea cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. creșterea ratei de participare a cadrelor didactice și studenților la programe de cercetare științifică naționale sau/și internaționale;	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. creșterea numărului de studii elaborate de cadrele didactice și studenți publicate în reviste și edituri de prestigiu științific național și/sau internațional recunoscut.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
Direcție strategică III: Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României					
6.	Adaptarea activității didactice și de cercetare la contextul pandemiei de Covid-19	a. creșterea calității educației online și identificarea de soluții pentru optimizarea activității didactice și de cercetare, cu respectarea măsurilor de protecție impuse de pandemia de Covid-19	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. organizarea de evenimente științifice online, cu implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice, cercetători și studenți, în condiții de siguranță sanitară	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
7.	Asumarea responsabilității sociale	a. asumarea rolului de promotor al schimbării și de factor de echilibru social în contextul pandemiei de Covid-19;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. asumarea rolului de promotor al principiilor competenței măsurabile, în conformitate cu logica educației și cu evoluția domeniului juridic;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice, prin accesarea de noi programe de finanțare din fonduri europene, prin susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul	

		științifice;		facultății	
		d. asumarea dinamicii schimbărilor din întreaga societate și recunoașterea faptului că studenții au nevoie de o pregătire practică temeinică, de o perspectivă interdisciplinară, de experiență și capacitate de adaptare la viitoarele cerințe ale pieței muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. acțiunea în spiritul Cartei universitare și a legislației naționale și europene, astfel încât, în activitatea didactică și de cercetare a Facultății de Drept, să se regăsească o strategie coerentă de promovare și înnoire a resursei umane.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
8.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	a. recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru prezentul și viitorul Facultății de Drept;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. acces larg la parcurgerea și finalizarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat de către un corp de studenți mai numeros și mai bine pregătit, competitiv profesional pe piața muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale facultății, precum și menținerea unui dialog transparent și permanent cu reprezentanții studenților;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
9.	Educarea studenților Facultății de Drept, în raport cu cerințele pieței muncii	a. creșterea și diversificarea numărului de burse Erasmus și alte burse de studiu și cercetare pentru studenții Facultății de Drept, precum și susținerea programelor de schimburi de studenți;	decembrie 2021	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. sprijinirea acțiunilor Ligii Studenților din Facultatea de Drept în proiecte academice, științifice și de interes comunitar, susținerea competițiilor culturale și sportive studentești;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		c. perfecționarea sistemului de acordare a burselor pentru studenți;	ianuarie 2022	Decanul și prodecanii	

				Cons. facultății Departamentele de specialitate	
		d. organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții universitare naționale și internaționale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. încurajarea activităților de voluntariat prestate de studenții Facultății de Drept și recunoașterea acestora ca formă de pregătire practică.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. Organizarea Simpozionului științific al studenților și masteranzilor, secțiunea „Drept”	aprilie 2022	Secretarul Facultății	
		g. Organizarea cercurilor de cercetare ale studenților	noiembrie 2021	Secretarul Facultății	
10.	Îmbunătățirea sistemului de recrutare a studenților	a. dezvoltarea și perfecționarea sistemului de recrutare a viitorilor studenți, prin implicarea activă a Facultății de Drept în demersurile de acest tip stabilite prin Planul managerial al Rectorului Universității și prin acțiuni specifice de atragere și selectare a elevilor interesați să devină juriști;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, mai ales prin dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
11.	Îmbunătățirea sistemului de urmărire a performanțelor profesionale ale absolvenților facultății	a. organizarea unei rețele <i>Alumni</i> pentru absolvenții Facultății de Drept și urmărirea performanțelor profesionale ale acestora.	iunie 2022	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentul de specialitate din cadrul Universității	

Direcție strategică IV: Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională					
11.	Îmbunătățirea sistemului de luarea a deciziilor; asigurarea transparenței decizionale.	a. consultarea directă a cadrelor didactice pentru luarea deciziilor strategice;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		b. ședințe ale Consiliului Facultății	lunar	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		c. informări privind deciziile luate la nivelul conducerii Universității	săptămânal	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. adaptarea și compatibilizarea Regulamentului de organizare și funcționare al Facultății cu prevederile Cartei Universitate, cu celelalte acte adoptate la nivel de Universitate și cu legislația relevantă din domeniul educațional, cultural, economic și social.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. discutarea obiectivelor științifice și didactice stabilite la nivelul Universității;	lunar	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. elaborarea unei strategii privind admiterea în anul universitar 2015-2016	decembrie 2021	Decanul și prodecanii	
		g. publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii ale Facultății de Drept	ianuarie 2022	Decanul și prodecanii	
12.	Sporirea respectul pentru integritatea academică	a. promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, dezvolt. responsabilității individuale și colective;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. promovarea eticii profesionale în rândul cadrelor didactice, studenților, membrilor corpului nedidactic, în relațiile lor interpersonale și în cele cu partenerii instituționali și cu comunitatea locală, națională și internațională;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. identificarea și rezolvarea eventualelor probleme de natură morală	permanent	Decanul și	

		ivite în facultate;		prodecanii Cons. facultății	
		d. respectarea disciplinei universitare și a eticii academice, precum și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	

Direcție strategică V: Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali

13.	<i>Creșterea numărului de parteneriate și alianțe strategice</i>	a. consolidarea relațiilor de colaborare cu instanțele judecătorești locale (Curte de Apel, Tribunal și Judecătoria), precum și cu alte instituții și organizații profesionale juridice (Baroul Mureș, Camera Executorilor Judecătorești Mureș, Camera Notarilor Public Mureș etc.), pentru ridicarea performanțelor profesionale ale studenților.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. constituirea unor parteneriate cu facultăți de drept din țară și din străinătate.	iunie 2022	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. crearea și îmbunătățirea schimburilor studențești naționale și internaționale, inclusiv prin programe Erasmus.	permanent	Decanul și prodecanii Coord. Erasmus la niv. Facultății	
		d. valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

Decanul Facultății de Drept,
Prof. univ. dr. Brîndușa Gorea



Aprob,
Rectorul Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DREPT
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU- MUREȘ**

PE PERIOADA 2022-2023

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Acțiuni ce vor fi întreprinse în baza obiectivelor operaționale	Termen de realizare	Responsabil	Obs.
Direcție strategică I: Dezvoltarea calitativă a resursei umane					
1.	Evaluarea pe bază de competență și probitate	a. aprecierea și promovarea cadrelor didactice universitare exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală;	permanent	Decanul și prodecanii	
		b. implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al facultății;	permanent	Decanul și prodecanii	
2.	Creșterea calității profesionale a corpului academic al Facultății de Drept	a. identificarea, evaluarea și înlăturarea dificultăților întâmpinate de cadrele didactice în dezvoltarea profesională și științifică, inclusiv în ce privește efectuarea studiilor doctorale și postdoctorale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. sprijinirea colegilor pentru a obține abilitarea / dreptul de a conduce doctorate	permanent	Decanul și prodecanii	

		c. recrutarea absolvenților cu rezultate deosebite pentru cariera didactică;	sfârșitul lunii iunie 2023	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. organizarea unui sistem de coaching pentru toți colegii care doresc sprijin pentru dezvoltarea profesională, consultanță de carieră, mediere de contacte și acces la resurse de cercetare și documentare;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. scoaterea la concurs a posturilor vacante din Statul de funcțiuni	semestrial	Decanul și prodecanii	
3.	Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice	a. înscrierea Facultății de Drept în Internațional Association of Law Schools (IASL);	ianuarie 2023	Decanul și prodecanii Senatul universitar – pt. aprobarea plății taxei	
		b. încheierea unor parteneriate academice între Facultatea de Drept și alte facultăți de profil din Europa.	permanent	Decanul și prodecanii Departamentul „Erasmus”	
Direcție strategică II: Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice					
4.	Creșterea calitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. stabilirea unor priorități în ceea ce privește proiectele comune de cercetare din lumea științifică românească și europeană;	octombrie 2022	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		b. susținerea organizării unei baze de date online, accesibilă tuturor cadrelor didactice și studenților, pentru promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de drept;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	
		c. consultarea personalului didactic și studenților pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare în vederea susținerii cercetării științifice;	permanent	Decanul și prodecanii	
		d. participarea Facultății de Drept la consorții academice naționale și/sau internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării științifice;	permanent	Secretarul științific al facultății	
		e. contribuția Facultății de Drept la realizarea unui sistem coerent și eficient de contabilizare și diseminare a realizărilor Universității în domeniul cercetării științifice;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	

		f. realizarea de seminarii științifice, work-shop-uri și conferințe în domeniul dreptului și în domenii înrudite, inclusiv pe teme inter și transdisciplinare.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		g. Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	aprilie 2023	Cadrele didactice titulare de curs	
5.	Creșterea cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. creșterea ratei de participare a cadrelor didactice și studenților la programe de cercetare științifică naționale sau/și internaționale;	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. creșterea numărului de studii elaborate de cadrele didactice și studenți publicate în reviste și edituri de prestigiu științific național și/sau internațional recunoscut.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
Direcție strategică III: Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României					
6.	Adaptarea activității didactice și de cercetare la contextul pandemiei de Covid-19	a. creșterea calității educației online și identificarea de soluții pentru optimizarea activității didactice și de cercetare, cu respectarea măsurilor de protecție impuse de pandemia de Covid-19	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. organizarea de evenimente științifice online, cu implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice, cercetători și studenți, în condiții de siguranță sanitară	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
7.	Asumarea responsabilității sociale	a. asumarea rolului de promotor al schimbării și de factor de echilibru social în contextul pandemiei de Covid-19;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. asumarea rolului de promotor al principiilor competenței măsurabile, în conformitate cu logica educației și cu evoluția domeniului juridic;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice, prin accesarea de noi programe de finanțare din fonduri europene, prin susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul	

		științifice;		facultății	
		d. asumarea dinamicii schimbărilor din întreaga societate și recunoașterea faptului că studenții au nevoie de o pregătire practică temeinică, de o perspectivă interdisciplinară, de experiență și capacitate de adaptare la viitoarele cerințe ale pieței muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. acțiunea în spiritul Cartei universitare și a legislației naționale și europene, astfel încât, în activitatea didactică și de cercetare a Facultății de Drept, să se regăsească o strategie coerentă de promovare și înnoire a resursei umane.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
8.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	a. recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru prezentul și viitorul Facultății de Drept;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. acces larg la parcurgerea și finalizarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat de către un corp de studenți mai numeros și mai bine pregătit, competitiv profesional pe piața muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale facultății, precum și menținerea unui dialog transparent și permanent cu reprezentanții studenților;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
9.	Educarea studenților Facultății de Drept, în raport cu cerințele pieței muncii	a. creșterea și diversificarea numărului de burse Erasmus și alte burse de studiu și cercetare pentru studenții Facultății de Drept, precum și susținerea programelor de schimburi de studenți;	decembrie 2022	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. sprijinirea acțiunilor Ligii Studenților din Facultatea de Drept în proiecte academice, științifice și de interes comunitar, susținerea competițiilor culturale și sportive studențești;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		c. perfecționarea sistemului de acordare a burselor pentru studenți;	ianuarie 2023	Decanul și prodecanii	

				Cons. facultății Departamentele de specialitate	
		d. organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții universitare naționale și internaționale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. încurajarea activităților de voluntariat prestate de studenții Facultății de Drept și recunoașterea acestora ca formă de pregătire practică.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. Organizarea Simpozionului științific al studenților și masteranzilor, secțiunea „Drept”	aprilie 2023	Secretarul Facultății	
		g. Organizarea cercurilor de cercetare ale studenților	noiembrie 2022	Secretarul Facultății	
10.	Îmbunătățirea sistemului de recrutare a studenților	a. dezvoltarea și perfecționarea sistemului de recrutare a viitorilor studenți, prin implicarea activă a Facultății de Drept în demersurile de acest tip stabilite prin Planul managerial al Rectorului Universității și prin acțiuni specifice de atragere și selectare a elevilor interesați să devină juriști;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, mai ales prin dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
11.	Îmbunătățirea sistemului de urmărire a performanțelor profesionale ale absolvenților facultății	a. organizarea unei rețele <i>Alumni</i> pentru absolvenții Facultății de Drept și urmărirea performanțelor profesionale ale acestora.	iunie 2023	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentul de specialitate din cadrul Universității	

Direcție strategică IV: Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională					
11.	Îmbunătățirea sistemului de luarea a deciziilor; asigurarea transparenței decizionale.	a. consultarea directă a cadrelor didactice pentru luarea deciziilor strategice;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		b. ședințe ale Consiliului Facultății	lunar	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		c. informări privind deciziile luate la nivelul conducerii Universității	săptămânal	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. adaptarea și compatibilizarea Regulamentului de organizare și funcționare al Facultății cu prevederile Cartei Universitate, cu celelalte acte adoptate la nivel de Universitate și cu legislația relevantă din domeniul educațional, cultural, economic și social.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. discutarea obiectivelor științifice și didactice stabilite la nivelul Universității;	lunar	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. elaborarea unei strategii privind admiterea în anul universitar 2015-2016	decembrie 2022	Decanul și prodecanii	
		g. publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii ale Facultății de Drept	ianuarie 2023	Decanul și prodecanii	
12.	Sporirea respectul pentru integritatea academică	a. promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universi-tare, dezvolt. responsabilității individuale și colective;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. promovarea eticii profesionale în rândul cadrelor didactice, studenților, membrilor corpului nedidactic, în relațiile lor interpersonale și în cele cu partenerii instituționali și cu comunitatea locală, națională și internațională;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. identificarea și rezolvarea eventualelor probleme de natură morală	permanent	Decanul și	

		ivite în facultate;		prodecanii Cons. facultății	
		d. respectarea disciplinei universitare și a eticii academice, precum și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	

Direcție strategică V: Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali

13.	Creșterea numărului de parteneriate și alianțe strategice	a. consolidarea relațiilor de colaborare cu instanțele judecătorești locale (Curte de Apel, Tribunal și Judecătoria), precum și cu alte instituții și organizații profesionale juridice (Baroul Mureș, Camera Executorilor Judecătorești Mureș, Camera Notarilor Public Mureș etc.), pentru ridicarea performanțelor profesionale ale studenților.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. constituirea unor parteneriate cu facultăți de drept din țară și din străinătate.	iunie 2023	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. crearea și îmbunătățirea schimburilor studențești naționale și internaționale, inclusiv prin programe Erasmus.	permanent	Decanul și prodecanii Coord. Erasmus la niv. Facultății	
		d. valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

Decanul Facultății de Drept,
Prof. univ. dr. Brîndușa Gorea

Aprob,
Rectorul Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DREPT DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU- MUREȘ					
PE PERIOADA 2023-2024					
Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Acțiuni ce vor fi întreprinse în baza obiectivelor operaționale	Termen de realizare	Responsabil	Obs.
Direcție strategică I: Dezvoltarea calitativă a resursei umane					
1.	<i>Evaluarea pe bază de competență și probitate</i>	a. aprecierea și promovarea cadrelor didactice universitare exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală;	permanent	Decanul și prodecanii	
		b. implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al facultății;	permanent	Decanul și prodecanii	
2.	<i>Creșterea calității profesionale a corpului academic al Facultății de Drept</i>	a. identificarea, evaluarea și înlăturarea dificultăților întâmpinate de cadrele didactice în dezvoltarea profesională și științifică, inclusiv în ce privește efectuarea studiilor doctorale și postdoctorale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. sprijinirea colegilor pentru a obține abilitarea / dreptul de a conduce doctorate	permanent	Decanul și prodecanii	

		c. recrutarea absolvenților cu rezultate deosebite pentru cariera didactică;	sfârșitul lunii iunie 2024	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. organizarea unui sistem de coaching pentru toți colegii care doresc sprijin pentru dezvoltarea profesională, consultanță de carieră, mediere de contacte și acces la resurse de cercetare și documentare;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. scoaterea la concurs a posturilor vacante din Statul de funcțiuni	semestrial	Decanul și prodecanii	
3.	Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice	a. înscrierea Facultății de Drept în Internațional Association of Law Schools (IASL);	ianuarie 2024	Decanul și prodecanii Senatul universitar – pt. aprobarea plății taxei	
		b. încheierea unor parteneriate academice între Facultatea de Drept și alte facultăți de profil din Europa.	permanent	Decanul și prodecanii Departamentul „Erasmus”	
Direcție strategică II: Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice					
4.	Creșterea calitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. stabilirea unor priorități în ceea ce privește proiectele comune de cercetare din lumea științifică românească și europeană;	octombrie 2023	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		b. susținerea organizării unei baze de date online, accesibilă tuturor cadrelor didactice și studenților, pentru promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de drept;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	
		c. consultarea personalului didactic și studenților pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare în vederea susținerii cercetării științifice;	permanent	Decanul și prodecanii	
		d. participarea Facultății de Drept la consorții academice naționale și/sau internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării științifice;	permanent	Secretarul științific al facultății	
		e. contribuția Facultății de Drept la realizarea unui sistem coerent și eficient de contabilizare și diseminare a realizărilor Universității în domeniul cercetării științifice;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	

		f. realizarea de seminarii științifice, work-shop-uri și conferințe în domeniul dreptului și în domenii înrudite, inclusiv pe teme inter și transdisciplinare.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		g. Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	aprilie 2024	Cadrele didactice titulare de curs	
5.	<i>Creșterea cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept</i>	a. creșterea ratei de participare a cadrelor didactice și studenților la programe de cercetare științifică naționale sau/și internaționale;	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. creșterea numărului de studii elaborate de cadrele didactice și studenți publicate în reviste și edituri de prestigiu științific național și/sau internațional recunoscut.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
Direcție strategică III: Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României					
6.	<i>Adaptarea activității didactice și de cercetare la contextul pandemiei de Covid-19</i>	a. creșterea calității educației online și identificarea de soluții pentru optimizarea activității didactice și de cercetare, cu respectarea măsurilor de protecție impuse de pandemia de Covid-19	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. organizarea de evenimente științifice online, cu implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice, cercetători și studenți, în condiții de siguranță sanitară	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
7.	<i>Asumarea responsabilității sociale</i>	a. asumarea rolului de promotor al schimbării și de factor de echilibru social în contextul pandemiei de Covid-19;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. asumarea rolului de promotor al principiilor competenței măsurabile, în conformitate cu logica educației și cu evoluția domeniului juridic;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice, prin accesarea de noi programe de finanțare din fonduri europene, prin susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul	

		științifice;		facultății	
		d. asumarea dinamicii schimbărilor din întreaga societate și recunoașterea faptului că studenții au nevoie de o pregătire practică temeinică, de o perspectivă interdisciplinară, de experiență și capacitate de adaptare la viitoarele cerințe ale pieței muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. acțiunea în spiritul Cartei universitare și a legislației naționale și europene, astfel încât, în activitatea didactică și de cercetare a Facultății de Drept, să se regăsească o strategie coerentă de promovare și înnoire a resursei umane.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
8.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	a. recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru prezentul și viitorul Facultății de Drept;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. acces larg la parcurgerea și finalizarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat de către un corp de studenți mai numeros și mai bine pregătit, competitiv profesional pe piața muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale facultății, precum și menținerea unui dialog transparent și permanent cu reprezentanții studenților;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
9.	Educarea studenților Facultății de Drept, în raport cu cerințele pieței muncii	a. creșterea și diversificarea numărului de burse Erasmus și alte burse de studiu și cercetare pentru studenții Facultății de Drept, precum și susținerea programelor de schimburi de studenți;	decembrie 2023	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. sprijinirea acțiunilor Ligii Studenților din Facultatea de Drept în proiecte academice, științifice și de interes comunitar, susținerea competițiilor culturale și sportive studențești;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		c. perfecționarea sistemului de acordare a bursei pentru studenți;	ianuarie 2024	Decanul și prodecanii	

				Cons. facultății Departamentele de specialitate	
		d. organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții universitare naționale și internaționale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. încurajarea activităților de voluntariat prestate de studenții Facultății de Drept și recunoașterea acestora ca formă de pregătire practică.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. Organizarea Simpozionului științific al studenților și masteranzilor, secțiunea „Drept”	aprilie 2024	Secretarul Facultății	
		g. Organizarea cercurilor de cercetare ale studenților	noiembrie 2023	Secretarul Facultății	
10.	Îmbunătățirea sistemului de recrutare a studenților	a. dezvoltarea și perfecționarea sistemului de recrutare a viitorilor studenți, prin implicarea activă a Facultății de Drept în demersurile de acest tip stabilite prin Planul managerial al Rectorului Universității și prin acțiuni specifice de atragere și selectare a elevilor interesați să devină juriști;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, mai ales prin dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
11.	Îmbunătățirea sistemului de urmărire a performanțelor profesionale ale absolvenților facultății	a. organizarea unei rețele <i>Alumni</i> pentru absolvenții Facultății de Drept și urmărirea performanțelor profesionale ale acestora.	iunie 2024	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentul de specialitate din cadrul Universității	

Direcție strategică IV: Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională					
11.	Îmbunătățirea sistemului de luarea a deciziilor; asigurarea transparenței decizionale.	a. consultarea directă a cadrelor didactice pentru luarea deciziilor strategice;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		b. ședințe ale Consiliului Facultății	lunar	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		c. informări privind deciziile luate la nivelul conducerii Universității	săptămânal	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. adaptarea și compatibilizarea Regulamentului de organizare și funcționare al Facultății cu prevederile Cartei Universitate, cu celelalte acte adoptate la nivel de Universitate și cu legislația relevantă din domeniul educațional, cultural, economic și social.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. discutarea obiectivelor științifice și didactice stabilite la nivelul Universității;	lunar	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. elaborarea unei strategii privind admiterea în anul universitar 2015-2016	decembrie 2023	Decanul și prodecanii	
		g. publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii ale Facultății de Drept	ianuarie 2024	Decanul și prodecanii	
12.	Sporirea respectul pentru integritatea academică	a. promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, dezvolt. responsabilității individuale și colective;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. promovarea eticii profesionale în rândul cadrelor didactice, studenților, membrilor corpului nedidactic, în relațiile lor interpersonale și în cele cu partenerii instituționali și cu comunitatea locală, națională și internațională;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. identificarea și rezolvarea eventualelor probleme de natură morală	permanent	Decanul și	

		ivite în facultate;		prodecanii Cons. facultății	
		d. respectarea disciplinei universitare și a eticii academice, precum și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	

Direcție strategică V: Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali					
13.	<i>Creșterea numărului de parteneriate și alianțe strategice</i>	a. consolidarea relațiilor de colaborare cu instanțele judecătorești locale (Curte de Apel, Tribunal și Judecătoria), precum și cu alte instituții și organizații profesionale juridice (Baroul Mureș, Camera Executorilor Judecătorești Mureș, Camera Notarilor Public Mureș etc.), pentru ridicarea performanțelor profesionale ale studenților.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. constituirea unor parteneriate cu facultăți de drept din țară și din străinătate.	iunie 2024	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. crearea și îmbunătățirea schimburilor studentești naționale și internaționale, inclusiv prin programe Erasmus.	permanent	Decanul și prodecanii Coord. Erasmus la niv. Facultății	
		d. valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

Decanul Facultății de Drept,
Prof. univ. dr. Brîndușa Gorea



**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DREPT
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU- MUREȘ**

PE PERIOADA 2024-2025

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Acțiuni ce vor fi întreprinse în baza obiectivelor operaționale	Termen de realizare	Responsabil	Obs.
Direcție strategică I: Dezvoltarea calitativă a resursei umane					
1.	<i>Evaluarea pe bază de competență și probitate</i>	a. aprecierea și promovarea cadrelor didactice universitare exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală;	permanent	Decanul și prodecanii	
		b. implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al facultății;	permanent	Decanul și prodecanii	
2.	<i>Creșterea calității profesionale a corpului academic al Facultății de Drept</i>	a. identificarea, evaluarea și înlăturarea dificultăților întâmpinate de cadrele didactice în dezvoltarea profesională și științifică, inclusiv în ce privește efectuarea studiilor doctorale și postdoctorale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. sprijinirea colegilor pentru a obține abilitarea / dreptul de a conduce doctorate	permanent	Decanul și prodecanii	
		c. recrutarea absolvenților cu rezultate deosebite pentru cariera	sfârșitul lunii iunie 2025	Decanul și	

		didactică;		prodecanii Cons. facultății	
		d. organizarea unui sistem de coaching pentru toți colegii care doresc sprijin pentru dezvoltarea profesională, consultanță de carieră, mediere de contacte și acces la resurse de cercetare și documentare;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. scoaterea la concurs a posturilor vacante din Statul de funcțiuni	semestrial	Decanul și prodecanii	
3.	Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice	a. înscrierea Facultății de Drept în Internațional Association of Law Schools (IASL);	ianuarie 2025	Decanul și prodecanii Senatul universitar – pt. aprobarea plății taxei	
		b. încheierea unor parteneriate academice între Facultatea de Drept și alte facultăți de profil din Europa.	permanent	Decanul și prodecanii Departamentul „Erasmus”	
Direcție strategică II: Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice					
4.	Creșterea calitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept	a. Înființarea unui centru de cercetare interdisciplinară în domeniul Inteligenței Artificiale;	ianuarie 2025	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. stabilirea unor priorități în ceea ce privește proiectele comune de cercetare din lumea științifică românească și europeană;	octombrie 2024	Secretarul științific al facultății Decanul	
		c. susținerea organizării unei baze de date online, accesibilă tuturor cadrelor didactice și studenților, pentru promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de drept;	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al facultății	
		d. consultarea personalului didactic și studenților pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare în vederea susținerii cercetării științifice;	permanent	Decanul și prodecanii	
		e. participarea Facultății de Drept la consorții academice naționale și/sau internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării științifice;	permanent	Secretarul științific al facultății	
		f. contribuția Facultății de Drept la realizarea unui sistem coerent și eficient de contabilizare și diseminare a realizărilor Universității în	până la implementarea în Universitate	Secretarul științific al	

		domeniul cercetării științifice;		facultății	
		g. realizarea de seminarii științifice, work-shop-uri și conferințe în domeniul dreptului și în domenii înrudite, inclusiv pe teme inter și transdisciplinare.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
		h. Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	aprilie 2025	Cadrele didactice titulare de curs	
5.	<i>Creșterea cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept</i>	a. creșterea ratei de participare a cadrelor didactice și studenților la programe de cercetare științifică naționale sau/și internaționale;	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul	
		b. creșterea numărului de studii elaborate de cadrele didactice și studenți publicate în reviste și edituri de prestigiu științific național și/sau internațional recunoscut.	permanent	Secretarul științific al facultății Decanul și prodecanii	
Direcție strategică III: Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României					
6.	<i>Adaptarea activității didactice și de cercetare la contextul revoluției tehnologice</i>	a. creșterea calității educației online și identificarea de soluții pentru optimizarea activității didactice și de cercetare, în contextul utilizării Inteligenței Artificiale în mediul academic	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. organizarea de evenimente științifice pe tema relației dintre Drept și IA	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
7.	<i>Asumarea responsabilității sociale</i>	a. asumarea rolului de promotor al schimbării și de factor de echilibru social în contextul actualei revoluții tehnologice;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. asumarea rolului de promotor al principiilor competenței măsurabile, în conformitate cu logica educației și cu evoluția domeniului juridic;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice, prin	permanent	Decanul și	

		accesarea de noi programe de finanțare din fonduri europene, prin susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări științifice;		prodecanii Consiliul facultății	
		d. asumarea dinamicii schimbărilor din întreaga societate și recunoașterea faptului că studenții au nevoie de o pregătire practică temeinică, de o perspectivă interdisciplinară, de experiență și capacitate de adaptare la viitoarele cerințe ale pieței muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. acțiunea în spiritul Cartei universitare și a legislației naționale și europene, astfel încât, în activitatea didactică și de cercetare a Facultății de Drept, să se regăsească o strategie coerentă de promovare și înnoire a resursei umane.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
8.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	a. recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru prezentul și viitorul Facultății de Drept;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. acces larg la parcurgerea și finalizarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat de către un corp de studenți mai numeros și mai bine pregătit, competitiv profesional pe piața muncii;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale facultății, precum și menținerea unui dialog transparent și permanent cu reprezentanții studenților;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
9.	Educarea studenților Facultății de Drept, în raport cu cerințele pieței muncii	a. creșterea și diversificarea numărului de burse Erasmus și alte burse de studiu și cercetare pentru studenții Facultății de Drept, precum și susținerea programelor de schimburi de studenți;	decembrie 2024	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. introducerea unor cursuri și activități educative legate de utilizarea IA în sfera Dreptului	permanent	Decanul și prodecanii	
		c. sprijinirea acțiunilor Ligii Studenților din Facultatea de Drept în proiecte academice, științifice și de interes comunitar, susținerea competițiilor culturale și sportive studentești;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate	

				din cadrul Universității	
		d. perfecționarea sistemului de acordare a burselor pentru studenți;	ianuarie 2025	Decanul și prodecanii Cons. facultății Departamentele de specialitate	
		e. organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții universitare naționale și internaționale;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. încurajarea activităților de voluntariat prestate de studenții Facultății de Drept și recunoașterea acestora ca formă de pregătire practică.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		g. Organizarea Simpozionului științific al studenților și masteranzilor, secțiunea „Drept”	aprilie 2025	Secretarul Facultății	
		h. Organizarea cercurilor de cercetare ale studenților	noiembrie 2024	Secretarul Facultății	
10.	Îmbunătățirea sistemului de recrutare a studenților	a. dezvoltarea și perfecționarea sistemului de recrutare a viitorilor studenți, prin implicarea activă a Facultății de Drept în demersurile de acest tip stabilite prin Planul managerial al Rectorului Universității și prin acțiuni specifice de atragere și selectare a elevilor interesați să devină juriști;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
		b. identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, mai ales prin dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății Departamentele de specialitate din cadrul Universității	
11.	Îmbunătățirea sistemului de urmărire a	a. organizarea unei rețele <i>Alumni</i> pentru absolvenții Facultății de Drept și urmărirea performanțelor profesionale ale acestora.	iunie 2025	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

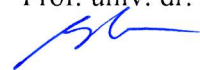
	<i>performanțelor profesionale ale absolvenților facultății</i>			Departamentul de specialitate din cadrul Universității	
--	---	--	--	--	--

Direcție strategică IV: Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională					
11.	Îmbunătățirea sistemului de luarea a deciziilor; asigurarea transparenței decizionale.	a. consultarea directă a cadrelor didactice pentru luarea deciziilor strategice;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		b. ședințe ale Consiliului Facultății	lunar	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		c. informări privind deciziile luate la nivelul conducerii Universității	săptămânal	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. adaptarea și compatibilizarea Regulamentului de organizare și funcționare al Facultății cu prevederile Cartei Universitate, cu celelalte acte adoptate la nivel de Universitate și cu legislația relevantă din domeniul educațional, cultural, economic și social.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		e. discutarea obiectivelor științifice și didactice stabilite la nivelul Universității;	lunar	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		f. elaborarea unei strategii privind admiterea în anul universitar 2015-2016	decembrie 2024	Decanul și prodecanii	
		g. publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii ale Facultății de Drept	ianuarie 2025	Decanul și prodecanii	
12.	Sporirea respectul pentru integritatea academică	a. promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, dezvolt. responsabilității individuale și colective;	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. promovarea eticii profesionale în rândul cadrelor didactice,	permanent	Decanul și	

		studenților, membrilor corpului nedidactic, în relațiile lor interpersonale și în cele cu partenerii instituționali și cu comunitatea locală, națională și internațională;		prodecanii Consiliul facultății	
		c. identificarea și rezolvarea eventualelor probleme de natură morală ivite în facultate;	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	
		d. respectarea disciplinei universitare și a eticii academice, precum și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	permanent	Decanul și prodecanii Cons. facultății	

Direcție strategică V: Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali					
13.	<i>Creșterea numărului de parteneriate și alianțe strategice</i>	a. consolidarea relațiilor de colaborare cu instanțele judecătorești locale (Curte de Apel, Tribunal și Judecătoria), precum și cu alte instituții și organizații profesionale juridice (Baroul Mureș, Camera Executorilor Judecătorești Mureș, Camera Notarilor Public Mureș etc.), pentru ridicarea performanțelor profesionale ale studenților.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		b. constituirea unor parteneriate cu facultăți de drept din țară și din străinătate.	iunie 2025	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	
		c. crearea și îmbunătățirea schimburilor studențești naționale și internaționale, inclusiv prin programe Erasmus.	permanent	Decanul și prodecanii Coord. Erasmus la niv. Facultății	
		d. valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici.	permanent	Decanul și prodecanii Consiliul facultății	

Decanul Facultății de Drept,
Prof. univ. dr. Brîndușa Gorea




Aprob,
Rector,
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE GEOGRAFIE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN ANUL UNIVERSITAR 2020-2021**

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	I. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	II. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
2		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
1.	III. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2021	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Noiembrie 2020	Secretar științific	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	IV. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	RMC	

3.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2021	Decan	
4.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Permanent	Secretar științific	
5.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2021	Decan Secretar științific	
6.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
7.		Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
8.		Înființarea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relații publice	
1.	V. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2021	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Geografie ca partener și organizator a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional,	Permanent	Decan, Secretar științific	

		național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.			
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	VI. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri, autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu universități de profil/ instituții publice/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	VII. Infrastructură, dotări, mentenanță	Dotările laboratoarelor cu materiale specifice pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN



Aprob,
Rector,
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE GEOGRAFIE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN ANUL UNIVERSITAR 2021-2022**

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	I. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	II. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
2		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
1.	III. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2022	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Noiembrie 2021	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea unui Centru de cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	IV. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	RMC	

3.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2022	Decan	
4.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
5.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2022	Decan Secretar științific	
6.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
7.		Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
8.		Înființarea cercurilor de cercetare studențești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relații publice	
1.	V. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2022	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Geografie ca partener și organizator a unor manifestări cu	Permanent	Decan, Secretar științific	

		specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.			
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	VI. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri, autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director de departament Relații internationale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu universități de profil/ instituții publice/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	VII. Infrastructură, dotări, mentenanță	Dotările laboratoarelor cu materiale specifice pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN



Aprob,
Rector,
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE GEOGRAFIE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN ANUL UNIVERSITAR 2022-2023**

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	I. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	II. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
2		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
1.	III. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2023	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Noiembrie 2022	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea unui Centru de cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	IV. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	

2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	RMC	
3.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2023	Decan	
4.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
5.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2023	Decan Secretar științific	
6.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
7.		Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
8.		Înființarea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relații publice	
1.	V. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2022	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	

5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Geografie ca partener și organizator a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	VI. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri, autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu universități de profil/ instituții publice/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	VII. Infrastructură, dotări, mentenanță	Dotările laboratoarelor cu materiale specifice pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN





**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE GEOGRAFIE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	I. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	II. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
2		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
1.	III. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2024	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Noiembrie 2023	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea unui Centru de cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	IV. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	RMC	

3.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2024	Decan	
4.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
5.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2024	Decan Secretar științific	
6.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
7.		Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
8.		Înființarea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relații publice	
1.	V. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2024	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Geografie ca partener și organizator a unor manifestări cu	Permanent	Decan, Secretar științific	

		specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.			
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	VI. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri, autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director de departament Relații internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director de departament Relații internationale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu universități de profil/ instituții publice/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	VII. Infrastructură, dotări, mentenanță	Dotările laboratoarelor cu materiale specifice pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Decan,
Conf. univ. dr. Maria OROIAN



Aprob,
Rector,
Conf. univ. dr. Ramona Flavia RAȚIU



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE GEOGRAFIE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN ANUL UNIVERSITAR 2024-2025**

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	I. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	II. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Secretar științific	
2		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții și facilitarea accesului la stagii de practică relevante pentru domeniul de studiu	Permanent	Cadre didactice	
1.	III. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2025	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Noiembrie 2024	Secretar științific	
3.		Participarea la elaborarea de proiecte pentru finanțarea unui Centru de cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an in revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	IV. Adaptarea activității educative, didactice și de	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor	Cel puțin o dată pe an	Decan	

	cercetare științifică la dinamica social-economică	cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți			
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	RMC	
3.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2025	Decan	
4.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract	Permanent	Secretar științific	
5.		Organizarea de Sesiuni de Comunicări Științifice a Studenților și Masteranzilor; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare	Aprilie/Mai 2025	Decan Secretar științific	
6.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
7.		Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de Departament Relații Internaționale	
8.		Înființarea cercurilor de cercetare studențești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Prorector Științific	
12.		Propuneri pentru diversificarea ofertei programelor de studii (licență/master) și adaptarea permanentă la nevoile pieței muncii	Permanent	Decan	
1.	V. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2025	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	

4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei prezențe permanente a Facultății de Geografie ca partener și organizator a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare	Permanent	Decan, Secretar științific, cadre didactice	
1.	VI. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri, autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director de Departament Relații Internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director de Departament Relații Internaționale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu universități de profil/ instituții publice/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	VII. Infrastructură, dotări, mentenanță	Dotarea laboratoarelor cu materiale specifice pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Decan,
Lect. univ. dr. Talita PASCU



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN
ANUL UNIVERSITAR 2020-2021**

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Obiective operationale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	1. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.			
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți			
1	2. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan	
2		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
3		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
4		Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele în vigoare și să se asigure eficientizarea programului de studii	Semestrial	Decan	
1.	3. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2021	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Permanent	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrului de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Permanent	Decan	

4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	
1.	4. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți.	Semestrial	RMC	
3.		Analiza posibilităților de creștere a calității și eficienței activității practice în contextual pandemiei de COVID-19	2020-2021	Decan	
4.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2021	Decan	
5.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
6.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2021	Decan Secretar științific	
7.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
8.		Continuare sau inițierea de mobilitati studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
		Înființarea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
10.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
11.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	

12.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relatii publice	
1.	5. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2021	Decembrie 2020	Decan,	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acesteia	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor <i>parteneriate performante și durabile</i> , prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei <i>prezențe permanente a Facultății de Medicină ca partener și organizator</i> a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	6. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri , autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universitati din tara si strainatate	Permanent	Decan, Director de departament Relatii internationale	
4.		Crearea si imbunatatirea aliantelor la nivelul schimburilor studentesti nationale si internationale	Permanent	Decan,	

				Director de departament Relatii internationale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu Universitati de profil/ institutii de sanatate publică/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	
1.	7.Infrastructura, dotări, mentenanță	Dotari cu aparatura medicala departamente si dotari cu aparatura de laborator aferente desfasurarii activitatii didactice si de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Conf. univ. dr. Ramona Flavia RAȚIU
Sef Lucr. Dr. Feier Ramona



**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN
ANUL UNIVERSITAR 2021-2022**

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Obiective operationale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	1.Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.			
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenții			
1	2. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan	
2		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
3		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
4		Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele în vigoare și să se asigure eficientizarea programului de studii	Semestrial	Decan	
1.	3. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2020	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Permanent	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrului de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretarul științific	

1.	4. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți.	Semestrial	RMC	
3.		Analiza posibilităților de creștere a duratei stagiilor de practică și a unor măsuri pentru creșterea calității și eficienței acestei activități	Iulie 2020	Decan	
4.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2020	Decan	
5.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
6.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2020	Decan Secretar științific	
7.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
8.		Continuare sau inițierea de mobilitati studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
		Infiintarea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
10.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
11.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	

12.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relatii publice	
1.	5. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2020	Decembrie 2019	Decan,	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acesteia	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor <i>parteneriate performante și durabile</i> , prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei <i>prezențe permanente a Facultății de Medicină ca partener și organizator</i> a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.		Decan, Secretar științific	
1.	6. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri , autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universitati din tara si strainatate	Permanent	Decan, Director de departament Relatii internationale	
4.		Crearea si imbunatatirea aliantelor la nivelul schimburilor studentesti nationale si internationale	Permanent	Decan,	

				Director de departament Relatii internationale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu instituții de sănătate publică/private/de cercetare pentru pregătirea/studentilor	Permanent	Decan	
1.	7. Infrastructura, dotări, mentenanță	Dotari cu aparatura medicala departamente si dotari cu aparatura de laborator aferente desfasurarii activitatii didactice si de cercetare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Conf. univ. dr. Ramona Flavia RAȚIU

**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN
ANUL UNIVERSITAR 2022-2023**

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Obiective operationale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	1.Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.			
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți			
1	2. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan	
2		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
3		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
4		Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele în vigoare și să se asigure eficientizarea programului de studii	Semestrial	Decan	
1.	3. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2023	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la Conferința organizată de Univ. Dimitrie Cantemir	Permanent	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrului de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact	Anual	Secretarul științific	

		pentru fiecare cadru didactic			
1.	4. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-económica	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o dată pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți.	Semestrial	RMC	
4.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iulie – August 2023	Decan	
5.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Permanent	Secretar științific	
6.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studențești Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie 2023	Decan Secretar științific	
7.		Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Semestrial	Responsabil Erasmus	
8.		Continuare sau inițierea de mobilitati studenți, cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	Semestrial	Director de departament	
		Infintarea cercurilor de cercetare studențești	Permanent	Secretarul științific	
10.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Permanent	Decan	
11.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
12.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relații publice	
1.	5. Dezvoltarea unor	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2023	Decembrie	Decan,	

	practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională		2022		
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor <i>parteneriate performante și durabile</i> , prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament	
5.		Asigurarea unei <i>prezențe permanente a Facultății de Medicină ca partener și organizator</i> a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	6. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri , autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Directorii de Departamente	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universitati din tara si strainatate	Permanent	Decan, Director de departament Relatii internationale	
4.		Crearea si imbunatatirea aliantelor la nivelul schimburilor studentesti nationale si internationale	Permanent	Decan, Director de departament Relatii internationale	
5		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu Universitati de profil/ instituții de sănătate publică/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	

1.	7.Infrastructura, dotări, mentenanță	Dotari cu aparatura medicala departamente si dotari cu aparatura de laborator aferente desfasurarii activitatii didactice si de cercetare	Permanent	Decan	
----	---	---	-----------	-------	--

Întocmit,
Conf. univ. dr. Feier Ramona



UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Tirgu-Mures, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

**Aprob
Rector,
Prof.univ.dr. Mircea Simionescu**

PLAN OPERAȚIONAL 2023-2024 FACULTATEA DE MEDICINA

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de cercetare, în cadrul căruia studenții împreună cu cadrele didactice pot duce la bun sfârșit temele de cercetare din cadrul disciplinelor și a temelor de licență propuse.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Scolile din mediul rural, Centrul de asistență socială din Targu Mures și Ludus , etc) și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte și bareme practice ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și implementarea acestora într-un context real, pe pacient. Ele vor dezvolta aptitudinile practice ale studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2023-2024	septembrie 2023	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 199/2023.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Medicina	octombrie 2023	Secretar științific
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2023	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniu).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2023-2024.	septembrie 2023	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan, cadre didactice
12.		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
13.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și	Aprilie/Mai 2024	Cadre didactice titulare de curs

		Masteranzilor		
14.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
15.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2023	Secretar științific, cadrele didactice
16.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Annual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
17.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Medicina
1.	2. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Annual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți	Semestrial	Comisia de Asigurare Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2024	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2024	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică a studenților	Septembrie 2023	Îndrumătorii de practică
6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Secretar științific
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți. Organizarea de workshopuri și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2024	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice

09.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	3. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2024	Decembrie 2023	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2024	Director departament imagine
1.	4. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic și academic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Medicina Director de Departament Erasmus

Decan,
Conf.univ.dr. Ramona Feier



UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Tirgu-Mures, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

Aprob
Rector,
Conf.univ.dr. Ramona Ratiu

PLAN OPERAȚIONAL 2024-2025 **FACULTATEA DE MEDICINA**

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

- Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional; în acest context se impune crearea unui laborator de cercetare, în cadrul căruia studenții împreună cu cadrele didactice pot duce la bun sfârșit temele de cercetare din cadrul disciplinelor și a temelor de licență propuse.
- Crearea unei biblioteci virtuale care să cuprindă volume și articole științifice pe care studenții să le poată accesa.
- Continuarea relațiilor de parteneriat și colaborare cu instituții specializate din țară (Scolile din mediul rural, Centrul de asistență socială din Targu Mures și Ludus, etc) și străinătate.
- Creșterea ponderii evaluării studenților pe bază de proiecte și bareme practice ce au ca scop parcurgerea studiilor de specialitate în domeniu, precum și implementarea acestora într-un context real, pe pacient. Ele vor dezvolta aptitudinile practice ale studenților și nu vor urmări în mod exclusiv capacitatea de memorare.

Aceste țeluri pot fi atinse respectând Carta Universității, Planul Strategic al Universității, precum și cele 5 direcții strategice ale Planului Managerial al Rectorului Universității, pe care ni le asumăm în totalitate:

1. dezvoltarea calitativă a resursei umane, prin recrutarea și promovarea unui corp de cadre didactice valoros, dedicat, de înaltă și certă calitate profesională și morală, în vederea realizării unui mediu academic optim pentru educare, instruire și cercetare științifică la standarde naționale și internaționale recunoscute
2. dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice, prin stimularea creațiilor intelectuale și încurajarea performanței academice, pentru plasarea Universității și programelor de studii într-o poziție onorantă de clasificare universitară
3. adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României, dar și în context european
4. dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională
5. dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali pentru realizarea unor „incubatoare” care să susțină și să implice studenții și cadrele didactice în derularea diverselor proiecte profesionale.

Nr. crt.	Obiectiv strategic	Obiective operaționale	Perioada de derulare	Responsabil
1.	1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Întocmirea planului de învățământ pentru anul universitar 2024-2025	septembrie 2024	Decan
2.		Întocmirea statului de funcțiuni pentru anul universitar 2024-2025.	septembrie 2024	Decan
3.		Scoaterea la concurs a posturilor din statul de funcțiuni conform procedurilor	Semestrial	Decan
4.		Întocmirea programelor analitice pentru anul universitar 2024-2025.	septembrie 2024	Titularii cursurilor
5.		Aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice în concordanță cu Legea 199/2023.	Semestrial	Decan
6.		Aplicarea procedurii de evaluare a personalului didactic (autoevaluare, evaluare în catedră)	Semestrial	Comisia de Asigurare a Calității Decan
7.		Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice	octombrie 2024	Secretar științific

		de a prezenta la prima oră de curs Programa analitică și centralizarea acestor programe de către secretarul științific al Facultății de Medicina		
8.		Reevaluarea și editarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii.	septembrie-noiembrie 2024	Titularii cursurilor
9.		Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte (publicații recunoscute în domeniu).	Permanent	Secretarul științific
10.		Întocmirea planului de cercetare științifică pentru anul universitar 2024-2025.	septembrie 2024	Secretarul științific, cadrele didactice
11.		Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan, cadre didactice
1.	2. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Toate cadrele didactice Secretar științific
2.		Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Aprilie/Mai 2025	Cadre didactice titulare de curs
3.		Creșterea rolului coordonatorilor lucrărilor de licență în vederea creșterii calității cercetării științifice realizate de studenți	Permanent	Toate cadrele didactice
4.		Participare la Conferința organizată de Univ. „Dimitrie Cantemir” și publicarea articolelor într-un volum cu cotație ISI	Noiembrie 2024	Secretar științific, cadrele didactice
5.		Publicarea unui articol/an într-o revistă cotate ISI	Anual	Fiecare cadru didactic Secretarul științific
6.		Participarea fiecărui cadru didactic în calitate de invitat pentru susținerea unor cursuri la universități partenere din străinătate în cadrul Programului Erasmus	Pe parcursul anului universitar	Cadre didactice, responsabil Erasmus din partea Facultății de Medicina
1.	3. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-	Analiza modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Anual	Toate cadrele didactice Decan Secretar științific
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice	Semestrial	Comisia de Asigurare

	economică a României	de către studenți		Calității Decan
3.		Creșterea numărului de studenți participanți la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2025	Toate cadrele didactice
4.		Atragerea unor studenți din alte facultăți de profil din țară și străinătate care să participe la Sesiunea de Comunicări pentru Studenți și Masteranzi.	Februarie-aprilie 2025	Toate cadrele didactice
5.		Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile în care se desfășoară practica clinică a studenților	Septembrie 2024	Îndrumătorii de practică
6.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică desfășurat în universitate;	Permanent	Secretar științific
7.		Organizarea de Sesiuni Științifice pentru studenți. Organizarea de workshopuri și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Aprilie/Mai 2025	Decan, coordonatori programe masterale Secretar științific
8.		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.	Semestrial	Toate cadrele didactice
09.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan
1.	4. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2024	Decembrie 2024	Decan Director de departament
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Responsabilii de an Decan
4.		Dezvoltarea unor parteneriate performante și durabile, prin Universitatea „Dimitrie Cantemir” din Târgu-Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament
6.		Publicarea pe site-ul universității/facultății a ofertei privind programele de studii.	Ianuarie 2025	Director departament imagine

1.	5. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.	Permanent	Decan Centrul de Consiliere și Orientare Vocațională
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic si academic pentru accesarea fondurilor europene.	Permanent	Directorii de Departamente
3.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studențești naționale și internaționale.	Permanent	Reprezentantul Erasmus al Facultății de Medicina Director de Departament Erasmus

Decan,
Conf.univ.dr. Ramona Feier



APROB

Rector,

Prof. Univ. Dr. Mircea Simionescu

**PLANUL OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
pentru asigurarea calității învățământului și cercetării
în anul universitar 2020 – 2021
OBIECTIVE STRATEGICE ȘI OPERAȚIONALE**

Nr. Crt.	Obiective operationale	Acțiuni estimate pentru îndeplinirea obiectivului	Perioada de derulare	Resurse necesare si surse de finantare	Responsabil	Cunțificare obiectiv
Obiectiv strategic I. Dezvoltarea calitativă a RESURSEI UMANE						
1	Asigurarea principiului reprezentativității în structurile de conducere din Universitate a tuturor categoriilor de membri ai comunității universitare		Anual		Decan	
2	Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice	Promovarea unui climat favorabil realizării profesionale, prin crearea de posibilități de promovare în posturi didactice superioare, prin îmbinarea armonioasă a intereselor facultății cu cele ale cadrelor didactice.	Permanent		Decan	
		Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcțiuni conform procedurilor.	Semestrial		Decan	Sesiuni de concurs
3	Valorizarea excelenței academice prin susținerea ei financiară și morală, precum și implementarea unui management participativ	Completarea fișei anuale de autoevaluare.	Octombrie 2020		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Evaluarea realizată șefii ierarhici.	Octombrie 2020		Consiliul	Decan



					Facultății	
		Evaluarea colegială.	Octombrie 2020		Consiliul Facultății	Cadre didactice
		Evaluarea realizată de studenți.	Februarie și iunie 2021		Consiliul Facultății	Studenții de la toate specializările
		Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de universitate.	Permanent		Decan	
		Asigurarea unor condiții de lucru decente astfel ca fiecare cadru didactic să beneficieze de un spațiu de lucru adecvat.	Permanent		Decan	
4	Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS și reglementările interne ale Universității „Dimitrie Cantemir”.	Septembrie 2020		Decan	
		Respectarea riguroasă a criteriilor științifice privind promovarea corpului didactic.	Semestrial		Decan	
5	Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Propunerea de parteneriate cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan	
6	Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția/ reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Întocmirea de documente, depunerea de proiecte, implementarea proiectelor în situația aprobării/ avizului favorabil.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	
7	Publicarea pe site-ul universității/ facultății a ofertei privind programele de studii	Promovarea unei oferte educaționale pentru programele de licență acreditate, care să răspundă cerințelor mediului de afaceri și cadrului național	Ianuarie 2020		Decan	



		al calificărilor.				
Obiectiv strategic II. Dezvoltarea semnificativă a CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE						
1.	Valorificarea rezultatelor cercetării științifice prin publicații recunoscute	Centrarea preocupării în activitatea de cercetare și în evaluarea academică pe rezultatele cercetării: publicații ISI, publicații incluse în BDI, publicații stabilite de European Science Foundation.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. publicații ISI Nr. publicații BDI
		Elaborarea programelor de cercetare pe termen mediu și scurt al FSE în conformitate cu strategia cercetării științifice.				
		Evaluarea rezultatelor activității de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022.	15 octombrie 2020		Secretarul Consiliului Facultatii	
		Organizarea de manifestări științifice de prestigiu internațional și preocuparea de includere a publicațiilor rezultate în BDI.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. conferințe/ simpozioane Nr. workshop-uri
		Susținerea financiară a rezultatelor cercetării.				
		Susținerea cu materiale a revistelor cu profil economic editate la Departamentul de Cercetare Științifică și încercarea includerii lor în baze de date/ în treaptă de clasificare superioară.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	2 reviste
		Actualizarea fișei de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice, în concordanță cu cerințele privind ierarhizarea universităților și a programelor de studii, cu criteriile de promovare a cadrelor didactice.	Octombrie 2020		Secretarul Consiliului Facultatii	
2.	Atragerea de fonduri pentru finanțarea	Întocmirea de documente și depunerea	Permanent		Secretarul	



	cercetării prin implicarea cadrelor didactice in accesarea de fonduri europene destinate cercetării.	de proiecte, implementarea în situația aprobării/ avizului favorabil.			Consiliului Facultatii	
3.	Implementarea temelor in activitatea practica, cel puțin un procent de 2,5% din cele abordate.	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
		Formularea de teme de cercetare în comun cu firme/ companii/ agenți economici și implicarea cadrelor didactice și studenților.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
4.	Stimularea colaborării interactive la nivel regional, a unor teme de interes economic, social si juridic, comun centrelor universitare, 3%.	Propunerea de contracte cu mediul academic din alte centre universitare.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	

Obiectiv strategic III. Adaptarea ACTIVITĂȚII EDUCATIVE, DIDACTICE ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ la dinamica socio-economică a României

1.	Îmbunătățirea activității in cadrul celor 2 programe de licență funcționale: - Finanțe si Bănci; - Economia Comerțului, Turismului si Serviciilor	Analiza evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
		Analiza periodică a calității activității didactice.				
		Analiza rezultatelor studenților la examene (semestriale, de licență).	Permanent		Consiliul Facultății	Toate materiile de la toate specializările
		Elaborarea de materiale didactice pentru disciplinele care se predau sau sunt noi introduse în planul de învățământ, actualizarea celor existente.	Permanent		Consiliul Facultății	100% din discipline sa fie acoperite
		Îmbunătățirea abilităților lingvistice ale cadrelor didactice.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Stimularea aplicării de activități didactice interactive și aplicative care să ducă la formarea competențelor cerute pe piața muncii.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice



		Revizuirea programelor analitice și a metodelor de predare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Promovarea corectitudinii și exigenței la examene.			Consiliul Facultății	
2.	Acreditarea specializării Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, linia în limba engleză	Cadrele didactice care predau în limba engleză să posede certificate de competență lingvistică/ să urmeze module lingvistice de perfecționare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
3.	Poziționarea Facultății de Științe Economice și a programelor de licență în categoria B	Analiza indicatorilor ARACIS, a gradului de îndeplinire al indicatorilor de către FSE.	Permanent		Consiliul Facultății	
		Stabilirea activităților științifice care contribuie la îmbunătățirea ierarhizării.				
		Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice în universități de prestigiu	Permanent	Burse Erasmus	Consiliul Facultății	
4.	Organizarea unor cursuri de formare continuă destinate specialiștilor care activează în comunitatea locală	Organizarea de cursuri de formare continuă acreditate (cursuri postuniversitare, cursuri autorizate ANC/ CNFPA, altele)	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	Oferta de cursuri Departamentul de formare profesională
		Promovarea cursurilor postuniversitare oferite de Departamentul de Formare Profesională Continuă în rândul absolvenților prin găzduire pe site-ul universității a anunțului.	Permanent			Oferta de cursuri
5.	Centrarea activităților didactice și educative pe student și dezvoltarea proceselor de personalizare a acestora	Organizarea simpozionului studenților pe secțiuni științifice.	Permanent		Consiliul Facultății	1/ an
		Înființarea de cercuri științifice studențești.	Permanent			4 Cercuri științifice (de Contabilitate/ Finanțe/ Economie/ Comerț, Turism și Servicii)
		Creșterea importanței activităților	Permanent			50% din nota



		aplicative în cadrul curriculei prin luarea în considerare la examen a activității desfășurate de studenți la seminarii/ lucrări practice.				examenului să fie pentru activitatea de la seminarii/ lucrări practice
		Crearea unei baze de date electronice care să permită conducerii facultății și structurilor administrative să comunice direct cu studenții/ absolvenții.	Permanent			
		Organizarea de “Școli de vară”care să ofere cursuri cu tematici de specialitate sau interdisciplinare.	Permanent			1/ an
		Organizarea de întâlniri a studenților cu foști absolvenți care au reușit cariere de succes.	Permanent			
		Realizarea de parteneriate cu agenții economici cu scopul acordării de burse suplimentare.	Permanent			
		Promovarea ideii de continuare a studiilor universitare a absolvenților de nivel Licență, la programele de masterat organizate în universitate	Permanent			
		Participarea studenților la Olimpiade Studențești	Permanent			
Obiectiv strategic IV. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare INSTITUȚIONALĂ						
1.	Valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri, în care să fie implicați și studenți	Anual		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	
2.	Susținerea dezvoltării voluntariatului studenților și recunoașterea acestei activități ca formă de pregătire practică	Realizarea de prezentări ale angajatorilor în rândul studenților pentru stimularea angajărilor și a voluntariatului	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	



UNIVERSITATEA

Dimitrie Cantemir

Țirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

		Elaborarea de convenții și contracte pentru stagiile de voluntariat.	Permanent			
3.	Susținerea competițiilor sportive și culturale studențești	Organizarea de activități culturale/sportive/ în scopuri caritabile	Semestrial		Consiliul Facultății	1/ semestru
		Continuarea realizării de momente cultural-artistice (Balul bobocilor).				1/ an
4.	Reducerea gradului de abandon cu 10%, pe anul universitar și identificarea cerințelor de pe piața muncii	Acțiuni de promovare a admiterii	Permanent	Taxe admitere	Consiliul Facultății	2 admiteri
		Asigurarea de stagii de practică pentru studenți în instituții/ companii.	Permanent		Decan, Director Departament de Practică, Responsabili de practică	
		Analiza situațiilor de repetenție și abandon, în special la anii I și II, a absenteismului, stării de dezinteres și indiferență la activitățile didactice și examene.	Permanent		Decan	
		Corelarea competențelor generale și specifice ale fiecărei specializări cu cele ale RNCIS.	Permanent		Decan	Toate specializările
		Continuarea vizitării liceelor care reprezintă baza de selecție a viitorilor studenți.	Permanent		Decan	
		Organizarea de întâlniri cu angajatorii cu scopul adaptării planurilor de învățământ la cerințele pieței muncii.	Permanent		Decan	
		Promovarea consultațiilor, pentru realizarea parteneriatului cadru diactic-student.	Permanent		Decan	
		Crearea asociației Alumnilor de la Facultatea de Științe Economice.	Permanent		Decan	
		Urmărirea inserției profesionale a absolvenților	Permanent		Decan	

Obiectiv strategic V. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși ACTORI SOCIALI



UNIVERSITATEA

Dimitrie Cantemir

Țirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

1.	Crearea/dezvoltarea și extinderea rețelei de colaborare și parteneriat cu alte Facultăți de Științe Economice, organisme ale profesiei liberale din domeniul economic, instituții de cercetare științifică	Imaginea Facultății de Științe Economice în mass-media.	Permanent		Decan și Consiliul Facultății	Informarea Departamentului de Promovare al UDC despre manifestările desfășurate la FSE
		Organizarea de workshop-uri, dezbateri publice ale reprezentanților mediului de afaceri, ale unor personalități care vizitează facultatea.	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	2/ semestru
		Activități specifice organizării de evenimente: program, invitații, site etc				2/ semestru
		Identificarea de posibilități de cooperare în activitatea de cercetare științifică cu facultăți de profil de la alte universități.				
		Crearea de parteneriate cu inspectoratele școlare județene din regiune.	Permanent			
		Crearea de parteneriate cu companii, instituții din regiune.				
		Invitarea de personalități publice, artiști la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an
2.	Consolidarea relațiilor cu organisme profesiei liberale contabile, CECCAR, CAFR, pentru creșterea performanțelor profesionale ale studenților	Invitarea de specialiști/ reprezentanți ai organizațiilor profesionale din domeniul economic la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an

DECAN,
Prof. Univ. Dr. Ioan Rus

APROB
Rector,
Prof. Univ. Dr. Mircea Simionescu



**PLANUL OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
pentru asigurarea calității învățământului și cercetării
în anul universitar 2021 – 2022
OBIECTIVE STRATEGICE ȘI OPERAȚIONALE**

Nr. Crt.	Obiective operationale	Acțiuni estimate pentru îndeplinirea obiectivului	Perioada de derulare	Resurse necesare si surse de finantare	Responsabil	Cunțificare obiectiv
Obiectiv strategic I. Dezvoltarea calitativă a RESURSEI UMANE						
1	Asigurarea principiului reprezentativității în structurile de conducere din Universitate a tuturor categoriilor de membri ai comunității universitare		Anual		Decan	
2	Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice	Promovarea unui climat favorabil realizării profesionale, prin crearea de posibilități de promovare în posturi didactice superioare, prin îmbinarea armonioasă a intereselor facultății cu cele ale cadrelor didactice.	Permanent		Decan	
		Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcțiuni conform procedurilor.	Semestrial		Decan	Sesiuni de concurs
3	Valorizarea excelenței academice prin susținerea ei financiară și morală, precum și implementarea unui management participativ	Completarea fișei anuale de autoevaluare.	Octombrie 2021		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Evaluarea realizată șefii ierarhici.	Octombrie 2021		Consiliul	Decan

					Facultății	
		Evaluarea colegială.	Octombrie 2021		Consiliul Facultății	Cadre didactice
		Evaluarea realizată de studenți.	Februarie și iunie 2022		Consiliul Facultății	Studenții de la toate specializările
		Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de universitate.	Permanent		Decan	
		Asigurarea unor condiții de lucru decente astfel ca fiecare cadru didactic să beneficieze de un spațiu de lucru adecvat.	Permanent		Decan	
4	Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS și reglementările interne ale Universității „Dimitrie Cantemir”.	Septembrie 2021		Decan	
		Respectarea riguroasă a criteriilor științifice privind promovarea corpului didactic.	Semestrial		Decan	
5	Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Propunerea de parteneriate cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan	
6	Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția/ reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Întocmirea de documente, depunerea de proiecte, implementarea proiectelor în situația aprobării/ avizului favorabil.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	
7	Publicarea pe site-ul universității/ facultății a ofertei privind programele de studii	Promovarea unei oferte educaționale pentru programele de licență acreditate, care să răspundă cerințelor mediului de afaceri și cadrului național	Ianuarie 2021		Decan	

		al calificărilor.				
Obiectiv strategic II. Dezvoltarea semnificativă a CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE						
1.	Valorificarea rezultatelor cercetării științifice prin publicații recunoscute	Centrarea preocupării în activitatea de cercetare și în evaluarea academică pe rezultatele cercetării: publicații ISI, publicații incluse în BDI, publicații stabilite de European Science Foundation.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. publicații ISI Nr. publicații BDI
		Elaborarea programelor de cercetare pe termen mediu și scurt al FSE în conformitate cu strategia cercetării științifice.				
		Evaluarea rezultatelor activității de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022.	15 octombrie 2021		Secretarul Consiliului Facultatii	
		Organizarea de manifestări științifice de prestigiu internațional și preocuparea de includere a publicațiilor rezultate în BDI.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. conferințe/ simpozioane Nr. workshop-uri
		Susținerea financiară a rezultatelor cercetării.				
		Susținerea cu materiale a revistelor cu profil economic editate la Departamentul de Cercetare Științifică și încercarea includerii lor în baze de date/ în treaptă de clasificare superioară.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	2 reviste
		Actualizarea fișei de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice, în concordanță cu cerințele privind ierarhizarea universităților și a programelor de studii, cu criteriile de promovare a cadrelor didactice.	Octombrie 2021		Secretarul Consiliului Facultatii	
2.	Atragerea de fonduri pentru finanțarea	Întocmirea de documente și depunerea	Permanent		Secretarul	

	cercetării prin implicarea cadrelor didactice în accesarea de fonduri europene destinate cercetării.	de proiecte, implementarea în situația aprobării/ avizului favorabil.			Consiliului Facultatii	
3.	Implementarea temelor în activitatea practică, cel puțin un procent de 2,5% din cele abordate.	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
		Formularea de teme de cercetare în comun cu firme/ companii/ agenți economici și implicarea cadrelor didactice și studenților.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
4.	Stimularea colaborării interactive la nivel regional, a unor teme de interes economic, social și juridic, comun centrelor universitare, 3%.	Propunerea de contracte cu mediul academic din alte centre universitare.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	

Obiectiv strategic III. Adaptarea ACTIVITĂȚII EDUCATIVE, DIDACTICE ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ la dinamica socio-economică a României

1.	Îmbunătățirea activității în cadrul celor 2 programe de licență funcționale: - Finanțe și Bănci; - Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor	Analiza evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
		Analiza periodică a calității activității didactice.				
		Analiza rezultatelor studenților la examene (semestriale, de licență).	Permanent		Consiliul Facultății	Toate materiile de la toate specializările
		Elaborarea de materiale didactice pentru disciplinele care se predau sau sunt noi introduse în planul de învățământ, actualizarea celor existente.	Permanent		Consiliul Facultății	100% din discipline să fie acoperite
		Îmbunătățirea abilităților lingvistice ale cadrelor didactice.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Stimularea aplicării de activități didactice interactive și aplicative care să ducă la formarea competențelor cerute pe piața muncii.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice

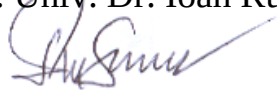
		Revizuirea programelor analitice și a metodelor de predare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Promovarea corectitudinii și exigenței la examene.			Consiliul Facultății	
2.	Acreditarea specializării Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, linia în limba engleză	Cadrele didactice care predau în limba engleză să posede certificate de competență lingvistică/ să urmeze module lingvistice de perfecționare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
3.	Poziționarea Facultății de Științe Economice și a programelor de licență în categoria B	Analiza indicatorilor ARACIS, a gradului de îndeplinire al indicatorilor de către FSE.	Permanent		Consiliul Facultății	
		Stabilirea activităților științifice care contribuie la îmbunătățirea ierarhizării.				
		Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice în universități de prestigiu	Permanent	Burse Erasmus	Consiliul Facultății	
4.	Organizarea unor cursuri de formare continuă destinate specialiștilor care activează în comunitatea locală	Organizarea de cursuri de formare continuă acreditate (cursuri postuniversitare, cursuri autorizate ANC/ CNFPA, altele)	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	Oferta de cursuri Departamentul de formare profesională
		Promovarea cursurilor postuniversitare oferite de Departamentul de Formare Profesională Continuă în rândul absolvenților prin găzduire pe site-ul universității a anunțului.	Permanent			Oferta de cursuri
5.	Centrarea activităților didactice și educative pe student și dezvoltarea proceselor de personalizare a acestora	Organizarea simpozionului studenților pe secțiuni științifice.	Permanent		Consiliul Facultății	1/ an
		Înființarea de cercuri științifice studențești.	Permanent			4 Cercuri științifice (de Contabilitate/ Finanțe/ Economie/ Comerț, Turism și Servicii)
		Creșterea importanței activităților	Permanent			50% din nota

		aplicative în cadrul curriculei prin luarea în considerare la examen a activității desfășurate de studenți la seminarii/ lucrări practice.				examenului să fie pentru activitatea de la seminarii/ lucrări practice
		Crearea unei baze de date electronice care să permită conducerii facultății și structurilor administrative să comunice direct cu studenții/ absolvenții.	Permanent			
		Organizarea de “Școli de vară”care să ofere cursuri cu tematici de specialitate sau interdisciplinare.	Permanent			1/ an
		Organizarea de întâlniri a studenților cu foști absolvenți care au reușit cariere de succes.	Permanent			
		Realizarea de parteneriate cu agenții economici cu scopul acordării de burse suplimentare.	Permanent			
		Promovarea ideii de continuare a studiilor universitare a absolvenților de nivel Licență, la programele de masterat organizate în universitate	Permanent			
		Participarea studenților la Olimpiade Studentești	Permanent			
Obiectiv strategic IV. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare INSTITUȚIONALĂ						
1.	Valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri, în care să fie implicați și studenți	Anual		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	
2.	Susținerea dezvoltării voluntariatului studenților și recunoașterea acestei activități ca formă de pregătire practică	Realizarea de prezentări ale angajatorilor în rândul studenților pentru stimularea angajărilor și a voluntariatului	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	

		Elaborarea de convenții și contracte pentru stagiile de voluntariat.	Permanent			
3.	Susținerea competițiilor sportive și culturale studențești	Organizarea de activități culturale/sportive/ în scopuri caritabile	Semestrial		Consiliul Facultății	1/ semestru
		Continuarea realizării de momente cultural-artistice (Balul bobocilor).				1/ an
4.	Reducerea gradului de abandon cu 10%, pe anul universitar și identificarea cerințelor de pe piața muncii	Acțiuni de promovare a admiterii	Permanent	Taxe admitere	Consiliul Facultății	2 admiteri
		Asigurarea de stagii de practică pentru studenți în instituții/ companii.	Permanent		Decan, Director Departament de Practică, Responsabili de practică	
		Analiza situațiilor de repetenție și abandon, în special la anii I și II, a absenteismului, stării de dezinteres și indiferență la activitățile didactice și examene.	Permanent		Decan	
		Corelarea competențelor generale și specifice ale fiecărei specializări cu cele ale RNCIS.	Permanent		Decan	Toate specializările
		Continuarea vizitării liceelor care reprezintă baza de selecție a viitorilor studenți.	Permanent		Decan	
		Organizarea de întâlniri cu angajatorii cu scopul adaptării planurilor de învățământ la cerințele pieței muncii.	Permanent		Decan	
		Promovarea consultațiilor, pentru realizarea parteneriatului cadru diactic-student.	Permanent		Decan	
		Crearea asociației Alumnilor de la Facultatea de Științe Economice.	Permanent		Decan	
		Urmărirea inserției profesionale a absolvenților	Permanent		Decan	
		Obiectiv strategic V. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși ACTORI SOCIALI				

1.	Crearea/dezvoltarea și extinderea rețelei de colaborare și parteneriat cu alte Facultăți de Științe Economice, organisme ale profesiei liberale din domeniul economic, instituții de cercetare științifică	Imaginea Facultății de Științe Economice în mass-media.	Permanent		Decan și Consiliul Facultății	Informarea Departamentului de Promovare al UDC despre manifestările desfășurate la FSE
		Organizarea de workshop-uri, dezbateri publice ale reprezentanților mediului de afaceri, ale unor personalități care vizitează facultatea.	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	2/ semestru
		Activități specifice organizării de evenimente: program, invitații, site etc				2/ semestru
		Identificarea de posibilități de cooperare în activitatea de cercetare științifică cu facultăți de profil de la alte universități.				
		Crearea de parteneriate cu inspectoratele școlare județene din regiune.	Permanent			
		Crearea de parteneriate cu companii, instituții din regiune.				
		Invitarea de personalități publice, artiști la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an
2.	Consolidarea relațiilor cu organismele profesiei liberale contabile, CECCAR, CAFR, pentru creșterea performanțelor profesionale ale studenților	Invitarea de specialiști/ reprezentanți ai organizațiilor profesionale din domeniul economic la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an

DECAN,
Prof. Univ. Dr. Ioan Rus





UNIVERSITATEA

Dimitrie Cantemir

Tîrgu-Mureș, România
 Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
 Tel.: +40-365-401.127;
 +40-365-401.129
 Fax: +40-365-401.125
 E-mail: universitate@cantemir.ro
 Web: www.cantemir.ro

APROB**Rector,****Prof. Univ. Dr. Mircea Simionescu**

PLANUL OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
pentru asigurarea calității învățământului și cercetării
în anul universitar 2022 – 2023
OBIECTIVE STRATEGICE ȘI OPERAȚIONALE

Nr. Crt.	Obiective operationale	Acțiuni estimate pentru îndeplinirea obiectivului	Perioada de derulare	Resurse necesare si surse de finantare	Responsabil	Cunțificare obiectiv
Obiectiv strategic I. Dezvoltarea calitativă a RESURSEI UMANE						
1	Asigurarea principiului reprezentativității în structurile de conducere din Universitate a tuturor categoriilor de membri ai comunității universitare		Anual		Decan	
2	Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice	Promovarea unui climat favorabil realizării profesionale, prin crearea de posibilități de promovare în posturi didactice superioare, prin îmbinarea armonioasă a intereselor facultății cu cele ale cadrelor didactice.	Permanent		Decan	
		Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcțiuni conform procedurilor.	Semestrial		Decan	Sesiuni de concurs
3	Valorizarea excelenței academice prin susținerea ei financiară și morală, precum și implementarea unui management participativ	Completarea fișei anuale de autoevaluare.	Octombrie 2022		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Evaluarea realizată șefii ierarhici.	Octombrie 2022		Consiliul	Decan



					Facultății	
		Evaluarea colegială.	Octombrie 2022		Consiliul Facultății	Cadre didactice
		Evaluarea realizată de studenți.	Februarie și iunie 2023		Consiliul Facultății	Studenții de la toate specializările
		Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de universitate.	Permanent		Decan	
		Asigurarea unor condiții de lucru decente astfel ca fiecare cadru didactic să beneficieze de un spațiu de lucru adecvat.	Permanent		Decan	
4	Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS și reglementările interne ale Universității „Dimitrie Cantemir”.	Septembrie 2022		Decan	
		Respectarea riguroasă a criteriilor științifice privind promovarea corpului didactic.	Semestrial		Decan	
5	Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Propunerea de parteneriate cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan	
6	Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția/ reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Întocmirea de documente, depunerea de proiecte, implementarea proiectelor în situația aprobării/ avizului favorabil.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	
7	Publicarea pe site-ul universității/ facultății a ofertei privind programele de studii	Promovarea unei oferte educaționale pentru programele de licență acreditate, care să răspundă cerințelor mediului de afaceri și cadrului național	Ianuarie 2022		Decan	



		al calificărilor.				
Obiectiv strategic II. Dezvoltarea semnificativă a CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE						
1.	Valorificarea rezultatelor cercetării științifice prin publicații recunoscute	Centrarea preocupării în activitatea de cercetare și în evaluarea academică pe rezultatele cercetării: publicații ISI, publicații incluse în BDI, publicații stabilite de European Science Foundation.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. publicații ISI Nr. publicații BDI
		Elaborarea programelor de cercetare pe termen mediu și scurt al FSE în conformitate cu strategia cercetării științifice.				
		Evaluarea rezultatelor activității de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022.	15 octombrie 2022		Secretarul Consiliului Facultatii	
		Organizarea de manifestări științifice de prestigiu internațional și preocuparea de includere a publicațiilor rezultate în BDI.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	Nr. conferințe/ simpozioane Nr. workshop-uri
		Susținerea financiară a rezultatelor cercetării.				
		Susținerea cu materiale a revistelor cu profil economic editate la Departamentul de Cercetare Științifică și încercarea includerii lor în baze de date/ în treaptă de clasificare superioară.	Permanent		Secretarul Consiliului Facultatii	2 reviste
		Actualizarea fișei de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice, în concordanță cu cerințele privind ierarhizarea universităților și a programelor de studii, cu criteriile de promovare a cadrelor didactice.	Octombrie 2022		Secretarul Consiliului Facultatii	
2.	Atragerea de fonduri pentru finanțarea	Întocmirea de documente și depunerea	Permanent		Secretarul	



	cercetării prin implicarea cadrelor didactice in accesarea de fonduri europene destinate cercetării.	de proiecte, implementarea în situația aprobării/ avizului favorabil.			Consiliului Facultatii	
3.	Implementarea temelor in activitatea practica, cel puțin un procent de 2,5% din cele abordate.	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
		Formularea de teme de cercetare în comun cu firme/ companii/ agenți economici și implicarea cadrelor didactice și studenților.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	
4.	Stimularea colaborării interactive la nivel regional, a unor teme de interes economic, social si juridic, comun centrelor universitare, 3%.	Propunerea de contracte cu mediul academic din alte centre universitare.	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultatii	

Obiectiv strategic III. Adaptarea ACTIVITĂȚII EDUCATIVE, DIDACTICE ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ la dinamica socio-economică a României

1.	Îmbunătățirea activității in cadrul celor 2 programe de licență funcționale: - Finanțe si Bănci; - Economia Comerțului, Turismului si Serviciilor	Analiza evaluării semestriale a cadrelor didactice de către studenți.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
		Analiza periodică a calității activității didactice.				
		Analiza rezultatelor studenților la examene (semestriale, de licență).	Permanent		Consiliul Facultății	Toate materiile de la toate specializările
		Elaborarea de materiale didactice pentru disciplinele care se predau sau sunt noi introduse în planul de învățământ, actualizarea celor existente.	Permanent		Consiliul Facultății	100% din discipline sa fie acoperite
		Îmbunătățirea abilităților lingvistice ale cadrelor didactice.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Stimularea aplicării de activități didactice interactive și aplicative care să ducă la formarea competențelor cerute pe piața muncii.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice



		Revizuirea programelor analitice și a metodelor de predare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele didactice
		Promovarea corectitudinii și exigenței la examene.			Consiliul Facultății	
2.	Acreditarea specializării Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, linia în limba engleză	Cadrele didactice care predau în limba engleză să posede certificate de competență lingvistică/ să urmeze module lingvistice de perfecționare.	Permanent		Consiliul Facultății	Toate cadrele implicate
3.	Poziționarea Facultății de Științe Economice și a programelor de licență în categoria B	Analiza indicatorilor ARACIS, a gradului de îndeplinire al indicatorilor de către FSE.	Permanent		Consiliul Facultății	
		Stabilirea activităților științifice care contribuie la îmbunătățirea ierarhizării.				
		Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice în universități de prestigiu	Permanent	Burse Erasmus	Consiliul Facultății	
4.	Organizarea unor cursuri de formare continuă destinate specialiștilor care activează în comunitatea locală	Organizarea de cursuri de formare continuă acreditate (cursuri postuniversitare, cursuri autorizate ANC/ CNFPA, altele)	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	Oferta de cursuri Departamentul de formare profesională
		Promovarea cursurilor postuniversitare oferite de Departamentul de Formare Profesională Continuă în rândul absolvenților prin găzduire pe site-ul universității a anunțului.	Permanent			Oferta de cursuri
5.	Centrarea activităților didactice și educative pe student și dezvoltarea proceselor de personalizare a acestora	Organizarea simpozionului studenților pe secțiuni științifice.	Permanent		Consiliul Facultății	1/ an
		Înființarea de cercuri științifice studențești.	Permanent			4 Cercuri științifice (de Contabilitate/ Finanțe/ Economie/ Comerț, Turism și Servicii)
		Creșterea importanței activităților	Permanent			50% din nota



		aplicative în cadrul curriculei prin luarea în considerare la examen a activității desfășurate de studenți la seminarii/ lucrări practice.				examenului să fie pentru activitatea de la seminarii/ lucrări practice
		Crearea unei baze de date electronice care să permită conducerii facultății și structurilor administrative să comunice direct cu studenții/ absolvenții.	Permanent			
		Organizarea de “Școli de vară”care să ofere cursuri cu tematici de specialitate sau interdisciplinare.	Permanent			1/ an
		Organizarea de întâlniri a studenților cu foști absolvenți care au reușit cariere de succes.	Permanent			
		Realizarea de parteneriate cu agenții economici cu scopul acordării de burse suplimentare.	Permanent			
		Promovarea ideii de continuare a studiilor universitare a absolvenților de nivel Licență, la programele de masterat organizate în universitate	Permanent			
		Participarea studenților la Olimpiade Studențești	Permanent			
Obiectiv strategic IV. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare INSTITUȚIONALĂ						
1.	Valorificarea potențialului profesional al cadrelor didactice, inclusiv prin dezvoltarea unor parteneriate cu diverși actori socio-economici	Propunerea de contracte cu mediul de afaceri, în care să fie implicați și studenți	Anual		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	
2.	Susținerea dezvoltării voluntariatului studenților și recunoașterea acestei activități ca formă de pregătire practică	Realizarea de prezentări ale angajatorilor în rândul studenților pentru stimularea angajărilor și a voluntariatului	Permanent		Decan și Secretarul Consiliului Facultății	



UNIVERSITATEA

Dimitrie Cantemir

Țirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

		Elaborarea de convenții și contracte pentru stagiile de voluntariat.	Permanent			
3.	Susținerea competițiilor sportive și culturale studențești	Organizarea de activități culturale/sportive/ în scopuri caritabile	Semestrial		Consiliul Facultății	1/ semestru
		Continuarea realizării de momente cultural-artistice (Balul bobocilor).				1/ an
4.	Reducerea gradului de abandon cu 10%, pe anul universitar și identificarea cerințelor de pe piața muncii	Acțiuni de promovare a admiterii	Permanent	Taxe admitere	Consiliul Facultății	2 admiteri
		Asigurarea de stagii de practică pentru studenți în instituții/ companii.	Permanent		Decan, Director Departament de Practică, Responsabili de practică	
		Analiza situațiilor de repetenție și abandon, în special la anii I și II, a absenteismului, stării de dezinteres și indiferență la activitățile didactice și examene.	Permanent		Decan	
		Corelarea competențelor generale și specifice ale fiecărei specializări cu cele ale RNCIS.	Permanent		Decan	Toate specializările
		Continuarea vizitării liceelor care reprezintă baza de selecție a viitorilor studenți.	Permanent		Decan	
		Organizarea de întâlniri cu angajatorii cu scopul adaptării planurilor de învățământ la cerințele pieței muncii.	Permanent		Decan	
		Promovarea consultațiilor, pentru realizarea parteneriatului cadru diactic-student.	Permanent		Decan	
		Crearea asociației Alumnilor de la Facultatea de Științe Economice.	Permanent		Decan	
		Urmărirea inserției profesionale a absolvenților	Permanent		Decan	

Obiectiv strategic V. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși ACTORI SOCIALI



UNIVERSITATEA

Dimitrie Cantemir

Țirgu-Mureș, România
Str. Bodoni Sándor nr. 3-5
Tel.: +40-365-401.127;
+40-365-401.129
Fax: +40-365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

1.	Crearea/dezvoltarea și extinderea rețelei de colaborare și parteneriat cu alte Facultăți de Științe Economice, organisme ale profesiei liberale din domeniul economic, instituții de cercetare științifică	Imaginea Facultății de Științe Economice în mass-media.	Permanent		Decan și Consiliul Facultății	Informarea Departamentului de Promovare al UDC despre manifestările desfășurate la FSE
		Organizarea de workshop-uri, dezbateri publice ale reprezentanților mediului de afaceri, ale unor personalități care vizitează facultatea.	Permanent	Taxă	Consiliul Facultății	2/ semestru
		Activități specifice organizării de evenimente: program, invitații, site etc				2/ semestru
		Identificarea de posibilități de cooperare în activitatea de cercetare științifică cu facultăți de profil de la alte universități.				
		Crearea de parteneriate cu inspectoratele școlare județene din regiune.	Permanent			
		Crearea de parteneriate cu companii, instituții din regiune.				
		Invitarea de personalități publice, artiști la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an
2.	Consolidarea relațiilor cu organisme profesiei liberale contabile, CECCAR, CAFR, pentru creșterea performanțelor profesionale ale studenților	Invitarea de specialiști/ reprezentanți ai organizațiilor profesionale din domeniul economic la festivitățile facultății.	Permanent		Decan	1 eveniment/an

DECAN,
Prof. Univ. Dr. Ioan Rus

**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN
ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Obiective operationale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	1.Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	2. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan	
2		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țara și străinătate	Permanent	Secretar științific	
3		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
4		Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele în vigoare și să se asigure eficientizarea programului de studii	Semestrial	Decan	
5		Propunerea de parteneriate cu mediul de afaceri. Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
6		Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de universitate.	Permanent	Decan	

7		Asigurarea unor condiții de lucru decente astfel ca fiecare cadru didactic să beneficieze de un spațiu de lucru adecvat.	Permanent	Decan	
1.	3. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2024	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la conferințele organizate de Univ. Dimitrie Cantemir	Permanent	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrului de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretar științific	
5		Centrarea preocupării în activitatea de cercetare și în evaluarea academică pe rezultatele cercetării: publicații ISI, publicații incluse în BDI, publicații stabilite de European Science Foundation.	Permanent	Secretar științific	
6		Atragerea de fonduri pentru finanțarea cercetării prin implicarea cadrelor didactice în accesarea de fonduri europene destinate cercetării.	Permanent	Decan Secretarul Consiliului Facultatii	
7		Formularea de teme de cercetare în comun cu firme/ companii/ agenți economici și implicarea cadrelor didactice și studenților.	Permanent	Decan Secretarul Consiliului Facultatii	
1.		Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor	Cel puțin o data pe an	Decan	

		cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți			
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți.	Semestrial	Responsabil Managementul Calității	
3.		Organizarea de întâlniri a studenților cu foști absolvenți care au reușit cariere de succes.	O data pe an	Decan Cadre didactice	
4.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iunie 2024	Decan Cadru didactic responsabil	
5.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract.	Permanent	Secretar științific	
6.	4. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economică	Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Aprilie 2024	Decan Secretar științific	
7.		Încurajarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru participarea la mobilități de studii și plasament în străinătate, prin programul Erasmus+	Semestrial	Coordonatorul Erasmus	
		Inițierea cercurilor de cercetare studentești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studentești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	

11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director de departament Relatii publice	
1.	5. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2024	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor <i>parteneriate performante și durabile</i> , prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Directorii de departament Relatii publice	
5.		Asigurarea unei <i>prezențe permanente a Facultății de Științe Economice ca partener și organizator</i> a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.	Permanent	Decan, Secretar științific	
6.		Editarea / actualizarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii acreditate.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	6. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri , autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Director Departament Strategii, programe și proiecte	

3.		Constituirea unor parteneriate cu universitati din tara si strainatate	Permanent	Decan, Director Departament Relatii Internationale	
4.		Crearea si imbunatatirea aliantelor la nivelul schimburilor studentesti nationale si internationale	Permanent	Decan, Director de departament Relatii internationale	
5.		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu Universitati de profil/ instituții de sănătate publică/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	

Întocmit,
Conf. univ. dr. Laura AVRAM
Lector Univ.Dr. Raluca MOLDOVAN






**PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ÎN
ANUL UNIVERSITAR 2024-2025**

Nr. Crt.	Obiectiv strategic	Obiective operationale	Perioada de derulare	Responsabil	Obs.
1	1. Educație și învățământ	Asigurarea unei educații adaptată nevoilor studenților, care să ofere posibilități reale de integrare a absolvenților în viața economică și socială, națională și internațională.	Permanent	Cadre didactice	
2		Asigurarea unei activități didactice de calitate pentru studenți	Permanent	Cadre didactice	
1	2. Dezvoltarea calitativă a resursei umane	Scoaterea la concurs a posturilor din statele de funcții conform procedurilor	Semestrial	Decan	
2		Participarea cu lucrări la diverse conferințe în țară și străinătate	Permanent	Secretar științific	
3		Dezvoltarea relațiilor de comunicare cu studenții	Permanent	Cadre didactice	
4		Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele în vigoare și să se asigure eficientizarea programului de studii	Semestrial	Decan	
5		Propunerea de parteneriate cu mediul de afaceri. Încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
6		Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea acestora la programe de	Permanent	Decan	



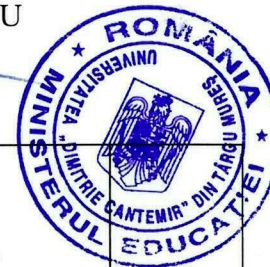
R. Rațiu



		pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de universitate.			
7		Asigurarea unor condiții de lucru decente astfel ca fiecare cadru didactic să beneficieze de un spațiu de lucru adecvat.	Permanent	Decan	
1.	3. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice	Coordonarea de către cadrele didactice a unor lucrări științifice pentru Simpozionul Anual al Studenților și Masteranzilor	Mai 2025	Cadre didactice titulare de curs	
2.		Participare la conferințele organizate de Univ. Dimitrie Cantemir	Permanent	Secretar științific	
3.		Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrului de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Permanent	Decan	
4.		Un articol pe an în revista ISI cu factor de impact pentru fiecare cadru didactic	Anual	Secretar științific	
5		Centrarea preocupării în activitatea de cercetare și în evaluarea academică pe rezultatele cercetării: publicații ISI, publicații incluse în BDI, publicații stabilite de European Science Foundation.	Permanent	Secretar științific	
6		Atragerea de fonduri pentru finanțarea cercetării prin implicarea cadrelor didactice în accesarea de fonduri europene destinate cercetării.	Permanent	Decan Secretarul Consiliului Facultatii	



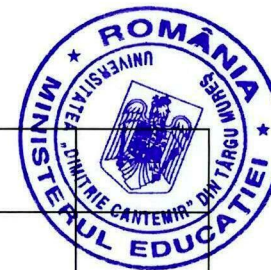
[Signature]



7		Formularea de teme de cercetare în comun cu firme/companii/ agenți economici și implicarea cadrelor didactice și studenților.	Permanent	Decan Secretarul Consiliului Facultatii	
1.	4. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica social-economica	Dezbaterea modalităților de operaționalizare a învățământului centrat pe student, cu participarea unor cadre didactice de la Facultatea de Psihologie, eventual în colaborare cu alte facultăți	Cel puțin o data pe an	Decan	
2.		Aplicarea procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți.	Semestrial	Responsabil Managementul Calității	
3.		Organizarea de întâlniri a studenților cu foști absolvenți care au reușit cariere de succes.	O data pe an	Decan Cadre didactice	
4.		Desfășurarea practicii în perioade compacte și în instituții specifice pentru familiarizarea studenților cu mediul în care vor lucra după absolvire.	Iunie 2024	Decan Cadru didactic responsabil	
5.		Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract.	Permanent	Secretar științific	
6.		Organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Aprilie 2025	Decan Secretar științific	
7.		Încurajarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru participarea la mobilități de studii și plasament în străinătate, prin programul Erasmus+	Semestrial	Coordonatorul Erasmus	



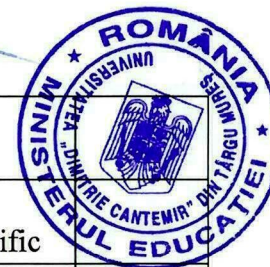
R. Rațiu



8.		Inițierea cercurilor de cercetare studențești	Permanent	Secretarul științific	
9.		Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Permanent	Decan	
10.		Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele curente.	Lunar	Decan	
11.		Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	Semestrial	Decan, Director Departament Relatii Publice	
1.	5. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională	Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2025	Anual	Decan	
2.		Optimizarea raportului dintre resursa umană, resursele de finanțare, programele de studii și perspectivele de angajare a absolvenților.	Permanent	Decan	
3.		Analiza statistică periodică a rezultatelor profesionale ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora	Semestrial	Decan	
4.		Dezvoltarea unor <i>parteneriate performante și durabile</i> , prin Universitatea Dimitrie Cantemir din Târgu Mureș, cu autoritățile administrației publice naționale, regionale și locale și cu mediul socio-economic, pe baza unor principii de echitate și avantaj reciproc.	Permanent	Decan Director Departament Relatii Publice	
5.		Asigurarea unei <i>prezențe permanente a Facultății de Științe Economice ca partener și organizator</i> a unor manifestări cu specific socio-economic și cultural la nivel internațional, național, regional și	Permanent	Decan, Secretar științific	



Ra



		local și implicarea concretă în proiecte specifice comunităților.			
6.		Editarea / actualizarea cursurilor de specialitate pentru programele de studii acreditate.	Permanent	Decan, Secretar științific	
1.	6. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali	Parteneriate cu ONG-uri , autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decan	
2.		Organizarea unor parteneriate cu actori din mediul economic pentru accesarea fondurilor europene	Permanent	Director Departament Proiecte	
3.		Constituirea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate	Permanent	Decan, Director Departament Relații Internaționale	
4.		Crearea și îmbunătățirea alianțelor la nivelul schimburilor studentesții naționale și internaționale	Permanent	Decan, Director Departament Relatii Internationale	
5.		Dezvoltarea de protocoale de colaborare cu Universitati de profil/ instituții de sănătate publică/private/de cercetare pentru colaborare	Permanent	Decan	

Decan,
Conf. univ. dr. Laura AVRAM

Avram



Secretar științific,
Lect. univ. dr. Raluca MOLDOVA

Moldova