



PLANUL STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ pentru perioada 2024-2029

Planul strategic al Facultății de Medicină pentru perioada 2024-2029 este elaborat în concordanță cu Planul strategic de dezvoltare al Universității „Dimitrie Cantemir” și urmărește creșterea calității actului educațional, consolidarea activității de cercetare științifică, dezvoltarea resurselor umane, extinderea relației cu studenții și consolidarea poziției instituționale la nivel național și internațional. Structura documentului urmează bunele practici academice validate la nivel național și european, fiind armonizată cu planurile strategice ale universităților de prestigiu.

VIZIUNE, MISIUNE ȘI VALORI FUNDAMENTALE

Viziune

Facultatea de Medicină prin programul de Medicină Dentară a Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș își propune să devină un centru de excelență în educația medicală, cercetare științifică și practică clinică, recunoscut la nivel național și internațional. Viziunea sa derivă din cea a universității, urmărind integrarea armonioasă a educației, cercetării și inovării clinice pentru formarea unor medici stomatologi competenți, empatici și responsabili social, capabili să răspundă exigențelor sistemului medical european și nevoilor comunității. Facultatea promovează un model educațional centrat pe calitate, etică profesională și adaptabilitate la schimbările socio-economice, contribuind la dezvoltarea durabilă a sănătății orale și a societății.

Misiune

Misiunea Facultății de Medicină este de a asigura o formare profesională complexă, bazată pe competențe teoretice, practice și de cercetare, adaptate cerințelor pieței muncii din România și din spațiul european.

Direcțiile majore includ:

1. Promovarea performanței academice și a integrării absolvenților în sistemele de sănătate europene și internaționale.
2. Excelența în cercetare prin parteneriate interdisciplinare și internaționale.
3. Obținerea acreditărilor internaționale și consolidarea procesului de internaționalizare a facultății.

Valorile fundamentale

Facultatea își desfășoară activitatea în spiritul valorilor care definesc întreaga universitate:

- Excelență în educație, cercetare și practică medicală.
- Integritate și respect pentru etica profesională.
- Responsabilitate socială față de pacienți și comunitate.
- Inovație, digitalizare și adaptabilitate.
- Cooperare și parteneriat interdisciplinar, național și internațional.

OBIECTIVE STRATEGICE

1. Dezvoltarea calității educației și a cercetării

- Adaptarea permanentă a programelor de studii la cerințele pieței muncii și la standardele europene ale educației medicale.

- Consolidarea pregătirii practice prin extinderea laboratoarelor de simulare și a activităților clinice directe pe pacient.
- Digitalizarea procesului didactic și integrarea platformelor moderne de e-learning și evaluare online.
- Stimularea cercetării științifice prin crearea de echipe interdisciplinare și consolidarea parteneriatelor naționale și internaționale.
- Creșterea numărului de publicații indexate ISI/BDI și atragerea de fonduri interne și europene pentru proiecte de cercetare.

2. Dezvoltarea resursei umane

- Recrutarea și promovarea cadrelor didactice pe baza competenței, integrității și performanței academice.
- Implementarea programelor de formare continuă și perfecționare profesională a personalului didactic și auxiliar.
- Susținerea mobilităților internaționale (Erasmus+, conferințe, stagii clinice).
- Încurajarea implicării studenților în activități de cercetare și dezvoltarea sistemelor de burse și granturi pentru tinerii cercetători.

3. Activitatea clinică medicală

- Creșterea ponderii activității clinice pe pacient și integrarea completă a acesteia în procesul educațional.
- Modernizarea infrastructurii clinice și dotarea cu echipamente medicale performante.
- Consolidarea parteneriatelor cu spitale universitare, clinici private și structuri ale Ministerului Sănătății.
- Dezvoltarea protocoalelor interdisciplinare între disciplinele clinice și preclinice.

4. Relația cu studenții

- Promovarea unei educații centrate pe student, bazată pe metode interactive, mentorat și consiliere.

- Sprijinirea activităților organizațiilor studențești și a programelor de tutoriat.
- Stimularea implicării studenților în procesele de evaluare și în activitățile de voluntariat medical.
- Dezvoltarea departamentului Alunni pentru menținerea legăturii cu absolvenții.

5. Internaționalizarea și promovarea imaginii facultății

- Dezvoltarea colaborărilor bilaterale și participarea la rețele universitare europene.
- Creșterea numărului de studenți internaționali și dezvoltarea de programe de studii în limbi străine.
- Organizarea de evenimente academice și științifice internaționale.
- Obținerea de acreditări internaționale pentru programele de studii, consolidând vizibilitatea globală a facultății.
- Acreditarea unui program de pregătire în limba română pentru cetățenii străini

6. Management organizațional și sustenabilitate

- Implementarea unui management academic eficient, transparent și bazat pe evaluare continuă.
- Elaborarea strategiilor de admitere și optimizarea resurselor umane și financiare.
- Dezvoltarea infrastructurii educaționale și a bazei materiale prin atragerea de fonduri extrabugetare.
- Crearea unei biblioteci virtuale și a unei platforme integrate pentru evidența studenților și a pacienților.

7. Adaptarea la dinamica socio-economică

- Dezvoltarea de programe educaționale adaptate cerințelor pieței muncii și tendințelor din medicina dentară modernă.
- Diversificarea ofertei prin introducerea de specializări interdisciplinare și programe postuniversitare inovative.
- Promovarea antreprenoriatului medical și a competențelor manageriale.

- Consolidarea parteneriatelor cu mediul economic și autoritățile locale pentru accesarea fondurilor europene.

8. Inovație și cercetare aplicată

- Promovarea inovării tehnologice în educație și practica medicală.
- Integrarea inteligenței artificiale și a nanotehnologiei în proiectele de cercetare și în formarea studenților.

9. Promovarea imaginii facultății și internaționalizarea

- Organizarea și sprijinirea evenimentelor academice, științifice și culturale internaționale, precum congrese, conferințe și workshopuri dedicate medicinei dentare moderne.
- Consolidarea relațiilor cu universități și centre de cercetare medicală din străinătate, prin dezvoltarea parteneriatelor academice, clinice și de cercetare interdisciplinară.
- Creșterea vizibilității internaționale prin participarea cadrelor didactice și a studenților la rețele academice, mobilități Erasmus+ și proiecte comune cu instituții medicale din alte țări.
- Atragerea studenților internaționali și promovarea unei imagini instituționale moderne, bazate pe excelență, etică profesională și competență clinică.

10. Dezvoltarea unor practici manageriale sustenabile

- Elaborarea strategiilor pentru examenul de admitere, prin optimizarea procesului de selecție și promovare a ofertei educaționale în mediul național și internațional.
- Optimizarea resurselor umane și financiare prin management eficient, transparent și bazat pe performanță.
- Monitorizarea periodică a rezultatelor academice și clinice ale studenților, urmată de implementarea unor măsuri de îmbunătățire a performanței educaționale.

- Dezvoltarea parteneriatelor cu administrația publică, instituțiile medicale și mediul economic pentru susținerea formării profesionale și accesarea de fonduri europene.
- Editarea și actualizarea cursurilor de specialitate pentru disciplinele deficitare, în vederea alinierii curriculei la standardele ARACIS și ale universităților europene.

11. Dezvoltarea parteneriatului cu actorii sociali

- Extinderea colaborărilor cu ONG-uri, autorități locale și instituții publice din domeniul sănătății.
- Organizarea de parteneriate cu mediul economic pentru accesarea fondurilor europene.
- Stabilirea unor colaborări academice internaționale pentru mobilități studențești și de cercetare
- Implicarea facultății în campanii de prevenție și educație medicală comunitară.
- Dezvoltarea de protocoale cu instituții publice și private pentru formarea profesională și cercetare.

12. Dezvoltarea infrastructurii și dotărilor

- Modernizarea infrastructurii educaționale și clinice, prin reabilitarea și extinderea spațiilor destinate activităților didactice, laboratoarelor preclinice și clinicilor universitare.
- Dotarea laboratoarelor și a clinicilor cu echipamente moderne, specifice practicii stomatologice, care să asigure formarea competențelor profesionale conform standardelor europene.
- Implementarea tehnologiilor digitale în procesul educațional, prin dezvoltarea platformelor de e-learning, simulare clinică și evaluare interactivă.

- Crearea unei biblioteci virtuale cu acces permanent pentru studenți și cadre didactice, care să includă baze de date științifice, reviste de specialitate și materiale multimedia.
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare aplicată, prin amenajarea de laboratoare interdisciplinare și spații dedicate studiilor clinice și preclinice.

Pe termen lung, Facultatea de Medicină prin programul de Medicină Dentară își propune obținerea acreditării internaționale pentru programele de studii și consolidarea recunoașterii academice și clinice la nivel european și internațional, devenind un centru de excelență în educație, cercetare și practică stomatologică.

IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE

Implementarea Planului Strategic al Facultății de Medicină se va realiza prin planuri operaționale anuale, care vor detalia acțiunile specifice necesare pentru atingerea obiectivelor stabilite, în concordanță cu Planul Strategic de Cercetare și Dezvoltare al Universității „Dimitrie Cantemir” din Târgu Mureș.

1. Responsabilități clare

- Decanul coordonează implementarea planului strategic și asigură alinierea acestuia cu direcțiile strategice universitare.
- Pentru fiecare obiectiv strategic, se vor constitui echipe de lucru interdisciplinare formate din cadre didactice, cercetători, studenți și personal administrativ.
- Consiliul facultății va urmări periodic stadiul implementării și va propune măsuri de optimizare.

2. Evaluare și ajustare continuă



- Se va implementa un sistem de monitorizare bazat pe indicatori de performanță educațională, clinică și științifică.
- Se va realiza feedback periodic din partea studenților, cadrelor didactice, partenerilor clinici și economici, pentru a evalua relevanța măsurilor adoptate.
- Evaluarea anuală a progresului va fi urmată de ajustarea obiectivelor și acțiunilor, în funcție de evoluțiile din domeniul educațional, medical și de cercetare.
- Rezultatele evaluării vor fi integrate în raportul anual de activitate al facultății, pentru asigurarea transparenței și a îmbunătățirii continue.

Prin acest plan strategic, Facultatea de Medicină își propune să devină un centru de excelență în educație, cercetare și practică clinică, contribuind activ la dezvoltarea sustenabilă a sistemului medical și la consolidarea prestigiului Universității „Dimitrie Cantemir” în mediul academic național și internațional.

TÂRGU MUREȘ

24.09.2024

Decan,

Conf. univ. dr. Ramona Feier