



UNIVERSITATEA
Dimitrie Cantemir

Trgu-Mureș, România
Str. Rodon Șandor nr. 3, 5
Tel.: +40 365-401.127;
+40 365-401.129
Fax: +40 365-401.125
E-mail: universitate@cantemir.ro
Web: www.cantemir.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU-MUREȘ
PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ÎN ANUL UNIVERSITAR 2022-2023

PLANUL OPERAȚIONAL
AL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU-MUREȘ
pentru asigurarea calității educației și cercetării în anul universitar 2022-2023

Nr. crt.	Acțiuni care vor fi întreprinse	Coordonează	Realizează	Termen
I. CREȘTEREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE				
1	În vederea realizării deșideratului de consolidare și dezvoltare a unei identități vizibile a Universității „Dimitrie Cantemir” în cadrul sistemului de învățământ superior și al cercetării științifice românești și aspirația acestuia de a deveni universitate de cercetare și de educație, se impun Consiliului de administrație, Senatului, consiliilor facultăților și departamentelor, analize particulare și periodice (pe fiecare nivel al structurii organizatorice) a situației actuale a domeniilor de activitate. În acest context, se vor stabili obiectivelor concrete care să conducă la promovarea Universității „Dimitrie Cantemir” pe o treaptă superioară în rating-ul academic național.	Președintele Consiliului de Administrație, Președintele Senatului și Rectorul Universității	Senatul, Consiliile facultăților și departamentelor	2022-2023
2	Se va urmări dezvoltarea continuă a capacității instituționale, în special prin adaptarea ofertei educaționale, a programelor de studiu la evoluția calificărilor de pe piața muncii și reproiectarea curriculumului pentru studiile universitare de licență, corespunzător cererii de competențe profesionale și transversale din mediul socio-economic național și european, conform Metodologiei ACPART și Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior.	Prorectorii Universității	Decanii	2022-2023

3	Se va urmări creșterea eficacității funcționale a programelor de studiu. Va fi reorganizat sistemul de monitorizare și control privind respectarea valorilor academice în toate componentele instituției.	Rectorul Universității	Comisia de Asigurare a Calității	2022-2023
4	Vor fi dezvoltate și valorificate integral sistemele informaționale de evidență, gestune și de comunicare, inclusiv de tip Internet și Intranet, care să faciliteze comunicarea dintre structurile de conducere și angajați, dintre cadrele didactice și studenți, dintre Universitate și mediul extern, în sensul practicării unui management eficient și performant.	Consiliul de administrație al Universității	Servicii suport	Permanent
5	Se va urmări continuarea achizițiilor de aparatură medicală destinată activității de educație și cercetare în medicina dentară în pavilionul din Campusul Universității „Dimitrie Cantemir” destinat acestuia.	Președintele Consiliului de Administrație	Director general	Sem. I. 2023
6	Va continua procesul de perfecționarea a sistemului de burse și a altor forme de sprijin material pentru studenți.	Consiliul de Administrație	Comisia de burse studențești	Semestrial
7	Acțiunea de auditare semestrială la nivelul facultăților a activității didactice și de cercetare științifică va avea continuitate. Practicile de auditare internă vor viza toate programele de studiu și se vor materializa în rapoarte privind asigurarea calității, acestea urmând a fi supuse analizei și aprobării Senatului U.D.C.	Decanii facultăților și directorii de departamente	Auditul intern	Semestrial
8	Vor fi promovate și dezvoltate programe de studiu netraditionale, de formare continuă și educație a adulților, de reconversie profesională, activități generatoare de venituri pentru Universitate.	Prorectorul științific al Universității	Directorul Departamentului pentru formare profesională continuă și programe operaționale	Permanent
9	Se va extinde oferta de pregătire a personalului didactic	Președintele Consiliului de Administrație, Președintele Senatului și Rectorul	Directorul dep. Pregătirea Personalului Didactic	Sem. II. 2022 – sem.

		Universității	C.M.C.	I. 2023
10	Promovarea și dezvoltarea unor noi programe de studii postuniversitare.	Rectorul, prorectorul didactic și științific al Universității	Depart. pentru formare profesională continuă și programe operaționale.	Sem. II. 2022 – sem. I. 2023
11	Proiectarea și crearea unui sistem propriu de management al conferințelor.	Prorectorul științific al Universității	Secretarul științific; Șeful Centrului de Cercetare	Decembrie 2022
12	Proiectarea și crearea unui sistem propriu de management al cercetării.	Prorectorul științific al Universității	Secretarul științific; Șeful Centrului de Cercetare	Aprilie 2023
13	Perfecționarea sistemului de publicitate, în special a site-ului Universității, astfel încât să crească numărul de studenți la programele de studii.	Prorectorul științific al Universității	Directorul Depart. de promovare, relații publice și imagine universitară	Permanent
14	Intensificarea cooperării cu universități din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare, găzduirea a unor Conferințe internaționale.	Rectorul Universității	Departamentul de relații internaționale	Periodic
15	Asigurarea de manuale și materiale didactice pentru fiecare specializare. Creșterea numărului de abonamente la publicații periodice de prestigiu (ISI/BDI) și la publicații on-line de largă circulație internațională, dezvoltarea fondului de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în planurile de învățământ, pe cicluri de studii universitare.	Prorectorul științific al Universității	Coord. Editurii „Dimitrie Cantemir”, Șeful Bibliotecii „Serafim Duicu”	Permanent
16	Proiectarea și realizarea „Clinicii de medicină dentară” în cadrul Campusului Universității „Dimitrie Cantemir” destinat activităților didactice	Președintele Consiliului de Administrație	Directorul general	Sem. II. 2022 - sem. I. 2023

II. EFICACITATE EDUCĂȚIONALĂ ȘI CERCETARE

1	Se va urmări în continuare dezvoltarea cercetării științifice la nivel de Universitate și pe facultăți, astfel încât să crească numărul de granturi	Prorectorul științific al Universității	Secretarul științific; Directorul Centrului de cercetare	Începând cu octombrie 2022
---	---	---	--	----------------------------

	caștigate, de contracte de cercetare în sistemul de parteneriat privat-public, să sporească numărul de studii publicate în reviste cotate ISI și BDI și să fie atrași masteranzii în finalizarea proiectelor de cercetare.			
2	Organizarea și desfășurarea manifestării: „Zilele Cantemir” cu evocarea personalității marelui domnitor, cărturar și cercetător. Dimitrie Cantemir.	Rectorul Universității	Prorectorul științific al Universității	26 oct. 2022
3	Organizarea și desfășurarea „Conferinței Internaționale a Universității Dimitrie Cantemir – 2022”.	Rectorul Universității	Prorectorul științific al Universității	Noiembrie 2022
4	Organizarea „Simpozionului Științific al Studenților”.	Prorectorul științific al Universității	Decanii	Mai 2023
5	Organizarea la nivelul fiecărui program de studii a unor dezbateri publice de tip atelier de lucru, masă rotundă sau seminar științific.	Prorectorul didactic, prorectorul științific al Universității, Decanii	Îndrumătorii de ani	Octombrie 2022 – Iunie 2023
6	Fiecare cadru didactic cu norma de bază în Universitate sau asociat va publica la doi ani cel puțin un articol în reviste cotate ISI și anual cel puțin două studii în reviste cotate B sau B+, precum și o carte științifică la doi ani într-o ediură cu prestigiu științific recunoscut. Fiecare cadru didactic cu norma de bază în Universitate are obligația de a participa cu cel puțin o comunicare științifică la fiecare sesiune de comunicări științifice organizate în instituție.	Prorectorul științific al Universității, Decanii	Cadrele didactice	Permanent
7	Dezvoltarea acțiunilor pentru atragerea de fonduri structurale din competițiile POS conforme Planului Național de Dezvoltare (PND), care să sprijine activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare. În fiecare facultate va fi desemnat de consiliul un responsabil. Obligația fiecărui departament este de a câștiga cel puțin un proiect din fonduri europene.	Președintele Consiliului de Administrație, Președintele Senatului și Rectorul Universității	Responsabilul desemnat de Consiliul facultăților	Permanent
8	Publicarea rezultatelor cercetării științifice ale cadrelor didactice și studenților în publicații indexate de Thomson Scientific I.S.I. și BDI cu factor de impact și	Decanii facultăților	Cadrele didactice	Permanent

	scor relativ de influență cât mai ridicată. Creșterea vizibilității internaționale a cercetării științifice.			
9	Centrarea pe student a învățării la toate programele și disciplinele de studiu, prin utilizarea de către cadrele didactice a noilor tehnologii (e-mail, pagina web personală pentru tematici, dialog cu studenții, resurse în format electronic, videoproector etc.).	Prorectorul didactic al Universității	Decanii	Permanent
10	Creșterea numărului de studenți și cadre didactice implicate în activitățile de mobilități internaționale, prin programe de tip ERASMUS și ERASMUS+.	Prorectorul științific al Universității	Directorul Depart. de relații internaționale, Decanii	Permanent
11	Conducerea facultăților și departamentelor vor întreprinde acțiuni de cooperare cu reprezentanți ai mediului economic, social și cultural, cu autoritățile publice locale, astfel încât să faciliteze angajarea absolvenților (cel puțin 50% din totalul pe Universitate). Organizarea de vizite ale studenților din anii terminali la companii, diversi angajatori, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură, autorități și instituții locale ale statului și târguri ale forței de muncă, în scopul facilitării integrării pe piața muncii a absolvenților.	Decanii facultăților	Îndrumătorii de ani	Semestrial
12	După fiecare ciclu semestrial, studenții vor completa formulare de evaluare a cadrelor didactice în conformitate cu Procedura operațională din „Manualul Calității”.	Rectorul Universității	CMC	Semestrial
13	În cadrul fiecărei facultăți se vor organiza programe de stimulare (inclusiv cercuri științifice studențești) pentru studenții cu performanțe înalte în învățare și de recuperare pentru cei cu dificultăți în asimilarea informațiilor. Orarul acestor activități va fi expus la aviziere.	Decanii	Cadrele didactice coordonatoare de cercuri științifice	Permanent
14	Crearea și funcționarea, în toate facultățile și la toți anii de studiu, de cercuri științifice studențești și masterale.	Prorectorul didactic al Universității	Secretarii facultăților	Permanent

15	Pregătirea campaniei de promovare a admiterii 2023 prin <i>mass-media</i> locale și naționale, expunerea de afișe în licee și dezvoltarea parteneriatelor cu liceele interesate. Pentru promovarea ofertei educaționale a universității va fi utilizată, cu precădere, pagina web a Universității.	Rectorul și prorectorii Universității	Directorul Departamentului de promovare, relații publice și imagine universitară	Începând cu luna octombrie 2022
16	Organizarea în Campusul Universității „Dimitrie Cantemir” a evenimentului intitulat „Zilele porților deschise”.	Rectorul și prorectorii Universității	Directorul Dep. de promovare, relații publice și imagine univ.	Mai 2023
17	Vor fi efectuate audieri interne și externe ale activităților financiare. Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele audierii externe a situațiilor financiare vor fi făcute publice după ce va avea loc analiza/aprobarea efectuate de Senat.	Consiliul de Administrație	Directorul general	Martie 2023

III. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

1	Implementarea standardelor naționale și internaționale de calitate, astfel încât Universitatea să devină o instituție academică de cercetare și educație. Obiectivul de promovare pe o treaptă superioară în ranking-ul academic constituie principala componentă a strategiei generale a Universității.	Rectorul Universității	Șeful Comisiei de asigurare a calității	2022-2023
2	Raportele de evaluare internă vor reprezenta premisele stabilirii politicilor de optimizare a calității aprobate de Senat. Planurile operaționale ale Universității, facultăților, departamentelor și centrelor vor cuprinde măsuri prin care să fie eliminate neajunsurile semnalate în raportul privind asigurarea calității.	Rectorul Universității	CMC	Semestrial
3	Fundamentarea politicilor și deciziilor de asigurare a calității pe analize și studii temeinice privind inserția absolvenților pe piața muncii, aria geografică de recrutare a studenților, avantajele competitive oferite de Universitate, opinia	Rectorul Universității	Decanii	Permanent

	angajatorilor cu privire la nivelul de calificare al absolvenților, strategii de marketing.			
4	Acumularea de repere calitative și cantitative (bench - marking), prin comparație cu universități performante din țară și străinătate.	Prorectorii Universității	Decanii și directorii de departamente	Permanent
5	Coordonarea eficienței a programelor de perfecționare și specializare a cadrelor didactice și îmbunătățirea evidenței performanțelor personalului didactic. Evaluarea colegială și acordarea calificativelor anuale pentru personalul angajat vor respecta riguros criteriile cuprinse în Fișa de auto-evaluare didactică și de cercetare.	Prorectorul didactic	CMC	Annual
6	Evaluarea cadrelor didactice de către studenți se realizează cu instrumente și proceduri specifice Universității.	RMC	CMC	Semestrial
7	Dezvoltarea resurselor de învățare (manuale, tratate, suporturi de curs, creștomaiji, acces la baze de date, periodice etc.) în format clasic și electronic, a resurselor de e-learning, pentru fiecare program de studiu, astfel încât procentul de satisfacere a nevoilor studenților să fie de peste 90%.	Prorectorul didactic al Universității	Resp. Bibliotecii „Serafim Duicu”	Permanent
8	Diversificarea ofertei și a calității serviciilor studențești (sociale, culturale, sportive, de consiliere pentru carieră, de cazare etc.).	Director general	Serviciile suport	Permanent
9	Asigurarea transparenței în politica de calitate instituțională prin publicarea anuală (pe pagina Web a Universității) a raportului de autoevaluare privind asigurarea calității, a tuturor informațiilor necesare studenților și părinților acestora.	Prorectorul științific al Universității	CMC	2022-2023
10		Prorectorul didactic al	Directorul	Începând cu

	Cresterea eficienței formative a activităților de practică a studenților / masteranzilor, prin instituirea unui cadru de organizare și monitorizare a practicii. Convențiile cu unitățile care asigură baze de practică a studenților / masteranzilor se încheie în primul semestru al anului de învățământ.	Universității	Departamentul de practică și decanii	1 oct. 2022
11	Adaptarea programelor pentru examenele de licență și disertație la specificul facultăților / programelor de studii și standardelor <i>Procesului Bologna</i> , corespunzător misiunii și obiectivelor programelor de studii. Se va urmări ca examenele de finalizare a studiilor universitare să respecte prevederilor din Legea Educației Naționale nr. 1/2011.	Prorectorul didactic al Universității	Decanii, coordonatorii programelor de studii masterale	2022-2023
12	Conducerea Universității va oferi informații în mod transparent despre calificările, programele de studiu, diplomele, personalul didactic și de cercetare, facilitățile oferite studenților, asigurând transparența publică (prin tipărire, afișare, publicare în <i>website-ul</i> universității).	Rectorul Universității	Serviciul operativ; Directorul Dep. de promovare, relații publice și imagine universitară	Permanent
13	Comisia pentru Managementul Calității întocmește <i>Raportul anual de evaluare internă</i> pe care îl va face public prin afișare.	Rectorul Universității	CMC	2022-2023

Rector,
Prof. univ. dr. Mircea Simionescu

Aprobat în ședința de Senat din data de 03.09.2022
Președinte al Senatului, prof.univ. dr. Teodor Bodașcă