

Anexa nr. 8 a Hotărârii Senatului nr. 44/30.09.2024

- Punctul 10 : Se aprobă „Planul operațional al Universității pentru anul universitar 2025/2026

**PLANUL OPERAȚIONAL
AL UNIVERSITĂȚII „DIMITRIE CANTEMIR” DIN TÂRGU-MUREȘ
pentru asigurarea calității educației și cercetării în anul universitar 2024-2025**

Nr. crt.	Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Termen	Responsabili	Indicatori estimați	Observații (costuri, sursa de finanțate etc)
1. Dezvoltarea calitativă a resursei umane						
1.	Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1. Implementarea standardelor naționale și internaționale de calitate, astfel încât Universitatea să devină o instituție academică de cercetare și educație.	Permanent	Rector Prorector pentru MC și P, decani, directori de departamente	8 programe ECTS,MD, GT, PJPL,MRU,P CTI,AA An pregatitor	
		2. Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din cadrul UDC și a anexelor comune programelor de studii	Decembrie 2026			
		3.Optimizarea permanentă a indicatorilor de calitate în sistemul de învățământ superior	2025-2026	CEAC-UDC CEAC-FACULTĂȚI Prorectori Decani		
		4. Creșterea eficacității funcționale a programelor de studiu. Reorganizarea sistemului de monitorizare și	Octombrie 2025	Prorector Managementul Calitatii si Proiecte		

		control privind respectarea valorilor academice în toate componentele instituției				
		5. Controlul permanent al indicatorilor de calitate a activităților de predare-învățare: performanțele, progresul, implicarea autentică a studenților și personalului didactic al UDC	Semestrial	CEAC-UDC si Membrii CEAC-F, Decani, Prorector pentru MC si P	Raport semestrial asupra calității academice	
		6.Actualizarea bazei de date privind situația validărilor și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC	Octombrie 2025	CEAC UDC si Membrii CEAC	Nr. programe înscrise în RNCIS Nr. calificări validate ANC	
		7.Modernizarea procesului de învățământ prin exploatarea mijloacelor informatice în actul predării - învățării și elaborarea de aplicații informatice pentru învățământ	Octombrie 2025	Prorector dezvoltare informațională instituțională Decani		
		8. Crearea de noi posibilități de pregătire pentru studenți, cât mai apropiate de contextul profesional: - crearea unui laborator de psihoterapie și psihologie clinică - Înființarea unui centru de cercetare pentru Inteligență Artificială și Drept - Înființarea unui laborator de cercetări medicale - achiziționarea tehnologiei performante pentru sporirea continuă a calității activității didactice: teste psihologice și alte instrumente valide impuse de ultimele reglementări ale Colegiului Psihologilor din România cu privire la dreptul de utilizare al acestor instrumente (dotarea Laboratorului de Psihodiagnostic și a celui de Psihologie experimentală)	1 martie 2026	Decani Prorector dezvoltare informațională instituțională	3 laboratoare Nr. softuri	
		9 .Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs/aplicatii	Decembrie 2025	Prorector dezvoltare informațională instituțională		

		10. Publicarea materialelor didactice pe platforma Teams				
		11. Crearea unei biblioteci virtuale	Decembrie 2025	Prorector dezvoltare informațională instituțională		
2	<i>Asigurarea necesarului de resurse umane pentru funcționarea facultăților și a departamentelor universității</i>	1. Analiza nevoilor de resurse umane prin raportare la serii de studenți – romani și ai UE – și prin raportare la gradul de ocupare a personalului didactic	Septembrie 2025	Decanii Prorector activitate didactică		
		2. Elaborarea planurilor de învățământ și a statelor de funcțiuni	Octombrie 2025	Decanii Prorector activitate didactică	state de funcții planuri de învățământ	
		3. Selecția unor mentori bine pregătiți pentru coordonarea activităților practice	Octombrie 2025	Decanii Coordonatorii de practică	Numar lectori Numar contracte de colaborare	
3.	<i>Dezvoltarea resurselor umane ale UDC – atât a personalului didactic, cât și a celui auxiliar</i>	1. Identificarea, evaluarea și sprijinirea cadrelor didactice în procesul de dezvoltare profesională și științifică	Permanent	Decanii		
		2. Orientarea specialiștilor din cadrul UDC către cercetare pe teme actuale în domeniile de specialitate: tehnologii informatice, dezvoltarea curriculum-ului etc.	Permanent	Decanii		
		3. Organizarea de dezbateri și mese rotunde cu reprezentanți ai mediului de afaceri și mentori din învățământul preuniversitar pentru a identifica diverse nevoi de formare a lor.	Permanent			
4.	<i>Evaluarea pe bază de competență și probitate morală</i>	1. Aprecierea și promovarea cadrelor didactice din cadrul UDC exclusiv pe criterii de competență profesională, rezultate obținute în activitatea didactică, educativă și de cercetare științifică, precum și de probitate morală	Octombrie, 2025 – iulie, 2026	Prorector activitate didactică Directori departamente Prorector calitate și proiecte		

		2. Implementarea unui management apreciativ, centrat pe identificarea și amplificarea punctelor tari ale fiecărei persoane din corpul academic al UDC				
2. Dezvoltarea semnificativă a cercetării științifice						
1.	<i>Încurajarea colaborărilor profesionale și științifice</i>	1.Integrarea UDC în comunitatea științifică de profil, atât la nivel național cât și internațional 2.Dezvoltarea colaborării cu mediul de afaceri și departamentele pedagogice din universitățile țârgumureșene și nu numai (invitarea specialiștilor din departamentele respective la workshop-uri, conferințe organizate în cadrul universității noastre) 3.Colaborarea cu Instituțiile publice, Inspectoratul școlar, cu institutiile educationale regionale, dar si nationale si internationale 4.Dezvoltarea unei colaborări cu instituții similare din străinătate în vederea participării cadrelor didactice și ale studenților UDC la programe Erasmus	Permanent	Prorector științific Coordonator Departamentul de Promovare, Relații Publice și Imagine Universitară Coordonator departament relații internaționale		
2.	<i>Creșterea calitativă și cantitativă a activității de cercetare științifică în cadrul UDC</i>	1.Verificarea echivalenței planului de cercetare cu realizările efective (studii, articole, cărți, etc) 2.Stimularea cercetării individuale și de echipă la nivelul UDC 3.Atribuirea unui buget pentru fiecare cadru didactic pentru: ○ Participarea la conferințe ○ Publicarea de lucrări științifice ○ Formare profesională continuă (cursuri, webinarii, workshopuri etc.) 2. Stabilirea unor parteneriate pentru cercetare educațională cu facultățile universității, alte universități	Decembrie 2025	Prorector activitate științifică Prorector activitate științifică Consiliul de administrație		

		din țară și de peste hotare, instituții locale de învățământ preuniversitar		Directori departamente, decani		
		3.Diseminarea rezultatelor cercetării echipelor de specialiști din UDC și din organizațiile asociate prin publicații, organizarea de conferințe de specialitate, workshop-uri etc., sesiuni de comunicări ale studenților				
		4. Încurajarea cercetării științifice de tip interdisciplinar.				
		5.Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințele naționale și internaționale	Permanent	Decanii, directorii de departamente	5 conferințe 50 studenți și masteranzi	
		13.Elaborarea și publicarea de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale	Septembrie 2025	Decani, Prorectorul științific al Universității	lucrări din care: cotate ISI-, BDI- și WOS-	
3.	Dezvoltarea de programe educaționale	1.Identificarea unor noi nevoi de formare a cadrelor didactice 2.Propunerea spre autorizare a unui program de formare continuă a cadrelor didactice în acord cu nevoile identificate	Octombrie 2025 – decembrie 2026	Prorector activitate didactică Director DPPD		
3. Adaptarea activității educative, didactice și de cercetare științifică la dinamica socio-economică a României						
1.	Îmbunătățirea sistemului de învățământ centrat pe student și de consultare a studenților	1.Recunoașterea și promovarea caracterului esențial al studenților pentru UDC 2.Consultarea directă și sistematică a studenților la luarea deciziilor strategice și asigurarea participării efective a acestora în structurile de conducere ale Universității precum și menținerea unui dialog permanent și transparent cu reprezentanții studenților		Prorectorul științific		
		3.Identificarea oportunităților, priorităților și măsurilor necesare pentru atragerea de studenți străini, prin: - Dezvoltarea unor programe în limbi de circulație internațională		Prorectorul științific Coordonator Departamentul de Promovare,		

		- Autorizarea programului de Anului pregătitor de limbă română pentru cetățenii străini 4. Organizarea unei rețele Alumni pentru absolvenții programelor de studii din cadrul UDC 5. Angajarea unui psiholog/consilier la Centrul de Consiliere care să desfășoare activități cu studenții și în ceea ce privește abandonul studiilor		Relații Publice și Imagine Universitară		
			Noiembrie 2025	Consiliul de administrație		
2.	Sporirea respectului pentru integritate academică	1. Promovarea unui mediu educațional și de formare profesională bazat pe respect pentru autonomia și libertatea fiecărui membru al comunității universitare, dezvoltarea responsabilității individuale și colective. 2. Respectarea disciplinei universitare și a eticii academice precum și sancționarea celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.	Permanent	Decanii, coordonatorii de departamente		
4. Dezvoltarea unor practici manageriale care să asigure sustenabilitate, eficiență și dezvoltare instituțională						
1.	Luarea unor decizii care să conducă la eficiență privind programele UDC	1. Realizarea de studii de fezabilitate privind oportunitățile de dezvoltare cu noi programe, care să preceadă orice decizie Promovarea și discutarea obiectivelor științifice și didactice rezultate din planul strategic cu cadrele didactice ale UDC și cu conducerea universității	Octombrie 2025 – iulie 2026	Prorectori Director DPPD Cadre didactice		
		2. Elaborarea unei strategii privind Admiterea 2026	Februarie 2026	Prorectorul științific Coordonator Departamentul de Promovare, Relații Publice și Imagine Universitară		
		3. Dezvoltarea unei campanii de marketing digital și colaborarea cu alumni pentru promovarea programelor de studiu.				
		4. O organizare riguroasă a circuitului documentelor între departamentele Universității	Permanent	CEAC _Universitate		
		5. Analiza statistică periodică a rezultatelor academice ale studenților și măsuri de îmbunătățire a acestora.	Semestrial	Decani		
		6. Promovarea și dezvoltarea de noi programe de studiu de formare continuă și educație a adulților, de reconversie profesională.	Permanent	Directorul Departamentului pentru formare profesională continuă		

				și programe operaționale		
2.	Derularea unor activități culturale și sportive cu scopul creșterii vizibilității UDC	Organizarea și desfășurarea manifestării: „Zilele Cantemir” cu evocarea personalității marelui domnitor, cărturar și cercetător, Dimitrie Cantemir.	Octombrie 2025	Prorectorul științific al Universității		
		Organizarea și desfășurarea „Conferinței Internaționale a Universității Dimitrie Cantemir – 2025”.	Noiembrie 2025			
		Organizarea „Simpozionului Științific al Studenților”.	Mai 2025	Decanii Prorectorul științific al Universității Decanii		
		Organizarea conferinței naționale în parteneriat cu CCD	Mai 2025			
		Organizarea la nivelul fiecărui program de studii a unor dezbateri publice de tip atelier de lucru, masă rotundă sau seminar științific.	Semestrial	Îndrumătorii de ani		
		Organizarea în Campusul Universității „Dimitrie Cantemir” a evenimentului intitulat „Zilele porților deschise”.	Mai 2026	Dep. de promovare, relații publice și imagine univ.		
3.	Evaluarea nevoilor de dotare materială a UDC	1. Amenajarea și utilizarea unui spațiu multifuncțional de predare interactivă (laborator de comunicare didactică) 2. Dezvoltarea unei biblioteci virtuale pentru studiul disciplinelor din curriculum-ul național al DPPD 3. Dotarea bibliotecii cu manuale, publicații de specialitate și cu lucrările membrilor DPPD, cu reviste editate în plan național și internațional, recunoscute ISI, și cu cărți de actualitate din străinătate 4. Facilitarea accesului studenților la documentele necesare studiului independent.	Octombrie 2025 – iulie 2026	Director DPPD Prorector dezvoltare informațională instituțională		

		5. Facilitarea accesului studentilor la cursuri in format electronic				
5. Dezvoltarea parteneriatului cu diverși actori sociali						
1.	<i>Creșterea numărului de parteneriate în acord cu obiectivele didactice de cercetare și sociale ale UDC</i>	1. Dezvoltarea unor relații de colaborare cu școlile de aplicație partenerie și gestionarea activităților de cercetare în parteneriat,	Permanent	Director DPPD		
		2. Dezvoltarea de relațiilor de parteneriat și colaborare cu ISJM , Asociații și ONG-uri de profil, cu instituții specializate din țară (Inspectoratul Școlar Județean, Compartimentul de analiză și prevenire a criminalității din cadrul Inspectoratul Județean de Poliție, Penitenciarul Tg. Mureș		Coordonator Erasmus		
		3. Creșterea numărului de studenți și cadre didactice implicate în activitățile de mobilități internaționale, prin programe de tip ERASMUS și ERASMUS+	Permanent	Directorul Depart. de relații internaționale, Decanii		
		4. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Permanent	Decanii, Sefii de departament		
		5. Acțiuni de comune cu reprezentanți ai mediului economic, social si cultural, cu autoritățile publice locale, astfel încât să faciliteze angajarea absolvenților.	Semestrial	Decanii Îndrumătorii de ani		
		6. Organizarea de vizite ale studenților din anii terminali la companii, diversi angajatori, în scopul facilitării integrării pe piața muncii a absolvenților.				
2.	Asumarea responsabilității sociale	Asumarea rolului de promovare a valorilor cercetării științifice prin accesarea de programe de finanțare, susținerea inițiativelor de organizare și participare la manifestări științifice	Permanent	Prorectorul științific Coordonator Departamentul de Promovare, Relații Publice și Imagine Universitară		
		Implicarea studenților și a cadrelor didactice în activități de voluntariat în diverse programe comunitare.				

